

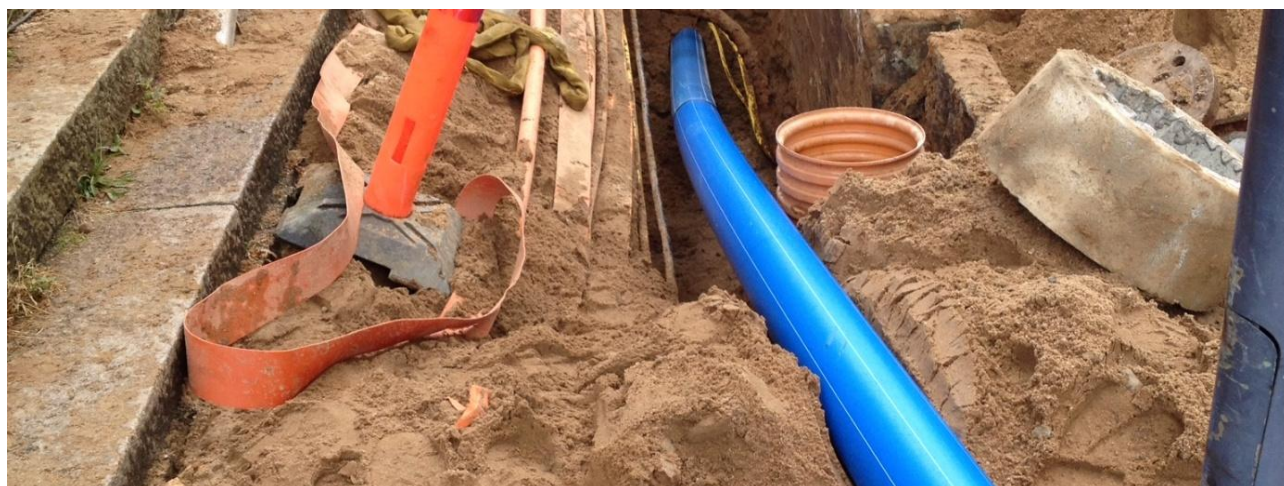
KURS MOD EN
SIKKER OG GRØN
FREMTID

ÅRSBERETNING 2025

INDHOLD

Fremtidens vand – et fælles ansvar	5
Hoved- og nøgletal	6
Driftsrelaterede nøgletal	7
Om Vejen Forsyning	8
Vision og formål	10
Om de strategiske mål	10
Indsatser på tværs	12
Sikker og effektiv forsyning	14
Drift og projekter – vand	15
Stort vandbrud: Vandet væltede udover vej	15
Nyt trykforøgeranlæg sikrer stabilt vandtryk	16
Drift og projekter – øvrige	17
Fælles projektflow for en stærkere og mere effektiv projektstyring	17
Modernisering af Rødding Renseanlæg øger kapaciteten	18
Uvedkommende vand	19
Åbent hus – oplev spildevandets rejse	19
It-sikkerhed	21
Miljø og klima	21
Når vi gør klimaregnskabet op	24
Overløb	29
Større spildevands- og klimaprojekter i 2025	30
Centrale separeringsprojekter – kort fortalt!	30

Glejbjerg: Separering giver resultat	30
Styrket håndtering af regnvandsproblemerne i Øster Lindet.....	31
Kloakseparering i Andst.....	31
Strømpeforing – når en rørledning får nye strømper	32
Også i gang med separering i Ladelund	32
Miljø og klima i fremtiden	34
Organisation og samarbejde	37
Åbent hus og Open By Night – vi mødes med jer	38
Forbrugervalg – en stemme for vandet	38
Skoletjenesten.....	40
Praktikanter og studerende	40
Et godt og sikkert arbejdsmiljø.....	41
Fremtidsudsigter - vi øger investeringsniveauet.....	47
Udvikling i økonomiske forhold.....	48
Noter til årsregnskabet.....	57





FREMTIDENS VAND – ET FÆLLES ANSVAR

2025 har været et år fyldt med investeringer, aktiviteter og udvikling for Vejen Forsyning – både på vand- og spildevandsområdet.

Forsyningsikkerhed 24/7 er fortsat kernen i alt, hvad vi gør. Rent drikkevand og en effektiv og miljørigtig rensning af spildevandet er afgørende for vores kunder, og derfor arbejder vi hver dag for at bevare og styrke det solide fundament, vores forsyning bygger på. Det gør vi, fordi vores arbejde kun skaber værdi, når vores kunder kan stole på os – hver eneste gang de åbner hanen eller sender deres spildevand videre i systemet.

Vi befinder os samtidig i en tid, hvor forandringerne sker hurtigere end nogensinde før. Klimaet står over for stadig mere komplekse udfordringer, og vi oplever, at trusler udefra bliver mere markante. Samtidig strammes miljøkravene løbende, og den teknologiske udvikling tager fart. Alt dette betyder, at vi ikke blot skal leve op til vores ansvar som forsyningsselskab, men også som en aktiv medspiller i samfundet, hvor forventningerne til os stiger. Der stilles fx krav om, at vi tager ansvar i forhold til at minimere vores miljø- og klimapåvirkning, og det er en opgave, vi tager meget alvorligt. Vi arbejder målrettet for at sikre, at vores indsatser bidrager positivt til fællesskabet, og at vi medvirker til at skabe sunde og miljørigtige rammer for kommende generationer. Netop det ansvar er en vigtig drivkraft for os – både i dag og i fremtiden.

I 2024 tog vi et vigtigt skridt i denne retning med lanceringen af strategien *”Kurs mod en sikker og grøn fremtid 2024-2026”*. I 2025 har vi arbejdet målrettet med at omsætte strategien til konkrete indsatser inden for vores tre centrale fokusområder: ‘Sikker og effektiv forsyning’, ‘Miljø og klima’ samt ‘Organisation og samarbejde’. Det gælder både langsigtede investeringer, driftsnære forbedringer og nye samarbejder - og det er nogle af de indsatser, som vi vil beskrive nærmere på de følgende sider.

2025 var også et år, hvor demokratiet fyldte ekstra i vores kalender. Med både et kommunal-, et forbrugervalg og et medarbejdervalg har vores ejere, forbrugere og medarbejdere haft mulighed for direkte at præge retningen for Vejen Forsyning. Den brede opbakning og det aktive engagement understreger, at vores arbejde er vigtigt for både kunder og medarbejdere – og at vores forsyning er noget, vi udvikler sammen.

Tak til alle kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere for et år, hvor vi sammen har holdt kursen mod en endnu mere sikker og grøn fremtid.



Marianne Randrup Rasmussen
Adm. direktør



Tine Lykke Thomsen
Bestyrelsesformand

HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal - koncernen		2025	2024	2023	2022
Nettoomsætning	TDKK	108.600	104.670	84.786	82.801
Bruttofortjeneste	TDKK	22.427	11.959	-31.813	799
Resultat af primær drift	TDKK	16.968	6.274	-37.937	-4.863
Resultat af finansielle poster	TDKK	-3.828	-5.116	-1.963	-10.045
Året resultat	TDKK	12.079	2.051	-28.260	-11.533

Balancesum	TDKK	1.684.690	1.680.123	1.663.640	1.708.395
Egenkapital	TDKK	1.502.186	1.490.107	1.488.056	1.516.316

Samlet gæld	TDKK	153.199	155.341	141.479	105.416
Investering i im- og materielle anlægsaktiver	TDKK	50.348	63.393	87.630	59.768
Anlægsaktiver	TDKK	1.647.729	1.648.190	1.642.435	1.637.294

Gennemsnitligt antal fuldtidsstillinger	stk.	27,90	27,30	28,57	30,11
---	------	-------	-------	-------	-------

Priser inkl. moms		2025	2024	2023	2022
Trin 1 priser pr m³					
Vejen Spildevand	kr.	35,00	31,88	27,50	27,50
Vejen Renseanlæg	kr.	17,19	13,75	12,19	10,94
Vejen Vand	kr.	10,94	10,31	10,94	8,75

Solgt vandmængde		2025	2024	2023	2022
Vejen Spildevand	m ³	1.916.127	1.756.519	1.795.772	1.834.389
Vejen Renseanlæg	m ³	2.164.671	2.027.997	2.051.023	2.051.945
Vejen Vand	m ³	1.018.330	959.664	1.008.107	992.141
Antal kunder	stk.	42.589	42.743	42.854	42.823

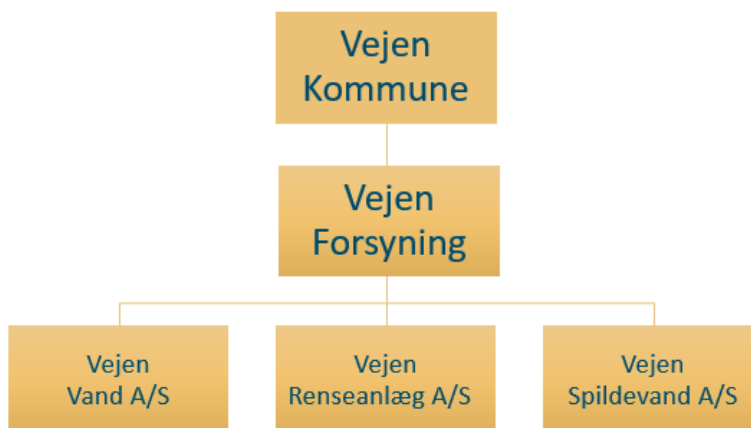
DRIFTSRELATEREDE NØGLETAL

Driftsrelaterede nøgletal		2025	2024	2023	2022
Transport					
Antal pumpestationer	stk.	97	95	93	95
Husstandspumpestationer	stk.	202	195	187	186
Ledning i kilometer	km	984	982	970	964
Antal brønde	stk.	13.835	13.831	13.697	13.513
Rensning					
Antal renselanlæg	stk.	5	5	5	6
Årligt renser vi	m ³	6.358.415	9.419.360	7.904.043	6.021.662
Slam til landbrugsjord (ton)	ton	3.889	3.022	2.851	2.337
Slam til forbrænding (ton)	ton	1.320	2.204	9	0
Slam til gasproduktion (ton)	ton	392	488	448	526
Overskridelser af udledningstilladelser	stk.	0	2	0	0
Drikkevand					
Antal vandværker	stk.	2	2	2	2
Antal boringer	stk.	6	6	6	6
Ledning i kilometer	km	199	199	199	199
Oppumpet vandmængde	m ³	1.072.587	1.029.868	1.072.278	1.028.961
Skyllevand	m ³	9.534	9.191	9.296	7.231
Vandspild	%	4,21	5,98	5,20	2,89
Antal kogepåbud	stk.	0	0	0	0
Miljø					
KWh timer	stk.	3.776.936	4.940.444	4.638.287	4.221.044
Solcelleproduktion	KWh	349.970	319.947	314.396	325.794
CO ₂ belastning fra el	ton	250	450	519	557
Sparet CO ₂ pga. solceller	ton	17	29	35	43
Antal solcelleanlæg	stk.	5	5	5	5
Antal kørte kilometer	km	164.101	180.918	182.546	190.391

OM VEJEN FORSYNING

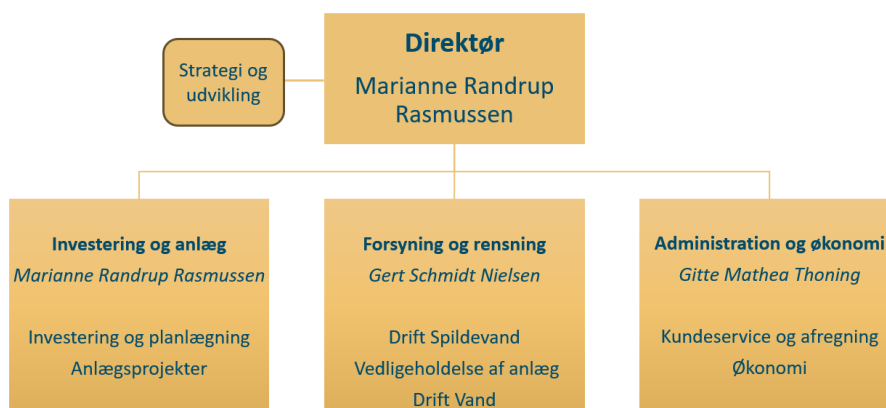
Vejen Forsynings ejerstruktur

Vejen Forsyning A/S er et aktieselskab ejet af Vejen Kommune.



Vejen Forsyning A/S består af yderligere tre selvstændige datterselskaber, nemlig Vejen Vand A/S, Vejen Renseanlæg A/S og Vejen Spildevand A/S.

Vejen Forsynings organisation



- **Strategi og udvikling:** Har ansvaret for strategi og udviklingsaktiviteter.
- **Investering og anlæg:** Har ansvaret for planlægning og gennemførelse af anlægsprojekter og ledningsregistrering.
- **Forsyning og rensning:** Pumper og leverer vand til kunderne, renser spildevandet og vedligeholder anlæg, bygninger og ledningsnet. Har desuden ansvaret for vores ledelsessystem og ISO-certificering.
- **Administration og økonomi:** Består af HR, kundeservice, økonomi og kommunikation. Afdelingen opkræver også for Andst Vandværk, Gesten Vandværk og statsafgift.

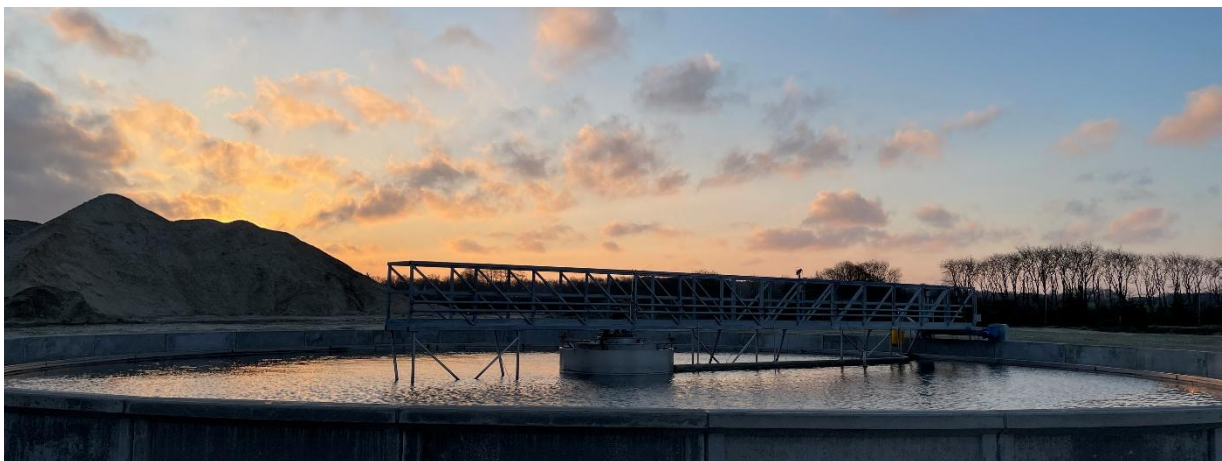
Vores kerneområder

- Transport og rensning af spildevand
- Tømning af private spildevandstanke
- Håndtering af regnvand
- Gennemførelse af klimatilpasningsprojekter
- Produktion og levering af rent drikkevand

Hvert år renser vi ca. 7,3 mio. m³ spildevand (gennemsnit for de sidste seks år) på vores fire store renseanlæg, og vi leverer ca. 1 mio. m³ rent drikkevand fra to vandværker.

Vi er i alt 30 medarbejdere, der arbejder for at sikre høj kvalitet i alt, hvad vi laver.

Vores finansiering er baseret på brugerbetaling gennem tilslutningsbidrag, faste bidrag, vejbidrag, vand- og afledningsbidrag samt tømning af private septik- og samletanke.



VISION OG FORMÅL

Vision

Vejen Forsyning vil være en samarbejdende forsyningsvirksomhed, der fremmer bæredygtig udvikling og livskvalitet for vores kunder og samfundet som helhed.

Det betyder, at vi gør alt, hvad vi kan for at levere rent drikkevand og rense spildevandet. Samtidig arbejder vi dedikeret på at levere innovative, effektive og pålidelige forsyningsløsninger, der opfylder vores kunders behov.

Dette gøres med fokus på at reducere vores miljø- og klimamæssige fodaftryk i samspil med vores omverden. Vi viser desuden vores økonomiske ansvar ved at bruge ressourcerne effektivt og tilbyde vores kunder gode løsninger til balancerede priser.

Formål

Vejen Kommune ønsker, at selskaberne skal sikre vand- og spildevandsrensning i Vejen Kommune af høj og sundhedsmæssig- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningsikkerhed og naturen og drives på effektiv måde, der er gennemskuelig for kunderne.

Om de strategiske mål

Vi har en strategi "*Strategi 2024-2026 – kurs mod en sikker og grøn fremtid*", der – som titlen siger – sætter kursen for indsatsen med at sikre rent drikkevand og en effektiv rensning af spildevandet.

Forsyningsikkerhed døgnet rundt, hele året, er grundlaget for alle aktiviteter og har afgørende betydning for både private kunder og virksomheder, der modtager vand eller får rensset spildevandet hos os. Vi har et stærkt fundament, som fortsat skal opretholdes for at sikre maksimal værdi for kunderne.

Klima- og miljøproblemer bliver stadig mere komplekse, og teknologien udvikler sig hurtigt. Som forsyningselskab skal vi tage ansvar og reducere vores påvirkning af klima og miljø – både nu og i fremtiden. Vores strategi bygger derfor på disse tre centrale og strategiske fokusområder:

- *Sikker og effektiv forsyning:* Vi sikrer en stabil og pålidelig levering af rent drikkevand samt en effektiv rensning af spildevand, samtidig med at vi udviser økonomisk ansvarlighed og effektivitet.
- *Klima og miljø:* Vi fremmer bæredygtige og grønne løsninger, der beskytter vores miljø, imødekommer klimaudfordringerne og bidrager til den grønne omstilling.

- *Organisation og samarbejde:* Vi styrker vores interne processer og organisering - for at stå stærkest muligt ved fremtidige rekrutteringer - og vores eksterne samarbejder for at opnå de bedste resultater til fælles gavn.

I 2025 har vi taget flere vigtige skridt i vores kontinuerlige strategiske arbejde for at levere en bæredygtig og pålidelig vandforsyning.

INDSATSER PÅ TVÆRS

Indsatser på tværs – men placeret efter hovedformål

Mange af vores indsatser og projekter bidrager på tværs af flere strategiske fokusområder. En forbedring i driften kan samtidig styrke både forsyningsikkerheden og miljøet, og et nyt samarbejde kan understøtte både organisationsudvikling og klimamål.

For at skabe et klart overblik har vi i denne beretning valgt at placere hver indsats dér, hvor den primært hører hjemme – jf. målbeskrivelsen i strategien ”Kurs mod en sikker og grøn fremtid 2024-2026”.

Overordnet set har vores hovedfokus i 2025 været på miljøforbedrende løsninger.



Vi arbejder med en 10-årig investeringsplan

Vores indsatser og projekter tager alle afsæt i vores 10-årige investeringsplan, som sikrer, at vi arbejder langsigtet, stabilt og økonomisk ansvarligt med udviklingen af både vand- og spildevandssystemerne i hele kommunen. Planen giver et samlet og fremadrettet overblik over nødvendige anlægsinvesteringer, renoveringer og forbedringer – fra udskiftning af vandmålere og vedligeholdelse af ledningsnet til større separeringsprojekter, klimatilpasning og håndtering af uvedkommende vand.

Investeringerne strækker sig således over perioden 2024-2033 og omfatter bl.a. løbende investeringer i både Vejen Vand, Vejen Spildevand og Vejen Renseanlæg.

Den langsigtede planlægning gør det muligt for os at prioritere de projekter, der skaber mest værdi – både for driften, miljøet og kunderne – og samtidig sikre, at vores forsyning er rustet til de krav, der kommer i de kommende år.

**10-ÅRIG
INVESTERINGS-
PLAN**

**Sikker og effektiv
forsyning**



SIKKER OG EFFEKTIV FORSYNING

Verden ændrer sig. Risikoen for forurening, cyberangreb mv. stiger. Vi er derfor på forkant og indretter os, så vi fortsat kan sikre rent drikkevand og spildevandsrensning af høj kvalitet – og til balancerede priser.

Hvert år effektiviseres vand- og spildevandsselskaber. Dette betyder, at vi også løbende optimerer driften, laver projekter med innovative eller teknologiske løsninger og godt købmanskab – og tænker i helhedsløsninger, støttet af data og faglige vurderinger, så vi holder vores anlæg i god stand og beskytter selskabets værdier og anlægsaktiver.

(Strategi 2024-2026)



RENT DRIKKEVAND
OG EFFEKTIV
RENSNING AF
SPILDEVANDET

DRIFT OG PROJEKTER – VAND

Rent drikkevand

Vores vandværker betragtes som fødevarer virksomheder, og vi gør, hvad vi kan for, at vores ca. 11.000 vandkunder skal føle sig trygge ved at drikke vores vand. Vi følger alle gældende love og fastsatte kvalitetskrav, og vi tester regelmæssigt vandet for flourstoffer som PFAS-stoffer, pesticider og nitrat.

Der er ikke fundet PFAS i vores vand, og pesticider og nitratindholdet ligger under grænseværdien. Læs mere om vores arbejde med at sikre rent drikkevand i afsnittet "Miljø og klima".

Lavt vandspild

Vandspildet i 2025 var mindre end i 2024. Det lå i 2025 på 4,21 %, hvor det i 2024 lå på 5,98 %.

De 4,21 % er under landsgennemsnittet på 7,5 % hos drikkevandsselskaber for 2024 (Kilde: Vand i tal 2025). Vandspildet skyldes hovedsageligt brud og mindre utætheder på vandledninger. En del af vores vandledninger er gamle, hvorfor vi løbende udskifter dem.

Reduktion i vandspildet tilskrives derfor primært udskiftning af vandledninger. I 2025 har vi bl.a. udskiftet vandledninger på Grønnegade, Dalgas Alle, Jyllandsgade og Nørregade i Vejen, da vi de seneste år har oplevet flere brud på disse veje. Her blev primært gamle støbejerns- og eternitledninger, som var 50-70 år gamle, udskiftet. Alle steder er ledningerne skiftet til PE-rør.

Stort vandbrud: Vandet væltede udover vej

I 2025 var der i alt fem vandbrud. Det største brud var i juli på Præstevænget i Vejen. Bruddet betød, at store mængder vand fossede udover vejen. Der var tale om en akut situation – et brud, dvs. et hændeligt uheld, der ikke skete i forbindelse med et ledningsarbejde.



- Nogle af vores ledninger har nogle år på bagen, selvom vi investerer mange penge i at udskifte løbende. Det sker indimellem. Vi kan ikke pege på, lige netop hvad der er sket, sagde Marianne Randrup Rasmussen om vandbruddet.

De fleste steder kom vandet igen ret hurtigt, men der var også husstande, der var uden vand i længere tid.

- Vi har både haft entreprenør og egne folk på opgaven. Problemet var, at der blev ved med at løbe vand ud i udgravningen, så vi måtte rekvirere en slamsuger, forklarede Marianne Randrup Rasmussen efterfølgende til pressen. Dertil var ledningen så stor, at der ikke var reservedele på lager til den, så der måtte bestilles en kurér, der kunne køre reservedele fra Sjælland.

(citeret fra artikel i JyskeVestkysten)

Nyt trykforøgeranlæg sikrer stabilt vandtryk

Kunder, der bor i området vest og syd for Boulevarden i Vejen, har gennem de seneste år gentagne gange oplevet, at vandtrykket har været lavt, især når de skulle bruge vandhanen eller tage et brusebad. Dette har været til frustration. For at løse problemet og sikre, at alle får den bedst mulige service, valgte vi i 2025 at tage affære. Derfor har vi investeret i et nyt, moderne trykforøgeranlæg, som er designet til at levere et stabilt og konstant vandtryk til alle husstande i området – også i perioder, hvor mange bruger vand på samme tid, og der normalt ville opstå spidsbelastning.

Med det nye anlæg, der har kostet 1,5 mio. kr., vil vi tilstræbe ensartet vandtryk til alle kunder. Løsningen er en del af de løbende investeringer i driftssikkerhed og komfort, og anlægget bidrager til en mere effektiv vanddistribution uden at belaste det øvrige ledningsnet.

- Vi har længe haft fokus på at forbedre vandtrykket i området, og med det nye anlæg kan vi endelig sikre en stabil forsyning til alle, siger Morten Rundstrøm, driftsansvarlig, og forklarer, at udfordringen bl.a. skyldtes en storforbruger på strækningen, som reducerede trykket for de mindre kunder.

(citat fra pressemeddelelse)



Andre projekter i 2025

Ny nødgenerator på Østre Vandværk

I forbindelse med en rutinemæssig test opdagede vi, at vores nødgenerator ikke fungerede stabilt. For at sikre, at vi kan opretholde driften i tilfælde af strømsvigt, har vi derfor fået installeret en ny nødgenerator. Det betyder, at vores nødforsyning nu er fuldt funktionsdygtigt og klar til at træde i kraft, hvis behovet opstår.

Etablering af ny sektionsbrønd i Vejen sydvest (mod Sønderkov)

En sektionsbrønd er et teknisk knudepunkt, der inddeler vandforsyningsnettet i mindre, styrbare zoner, overvåger vandet gennem målere, regulerer tryk, muliggør hurtigere fejlretning – og derved øger forsyningssikkerheden.

Opdateret investeringsplan

Planen fra 2024 er opdateret med data om borer, ledninger og vandmålere. Målet er at reducere vandspild og sikre en stabil drift.

DRIFT OG PROJEKT – ØVRIGE

Driftssikkerhed og effektivitet er altid i fokus. Vores arbejde med spildevand handler om at sikre en tryk og effektiv håndtering – og det kræver en målrettet indsats både i dagligdagen og på længere sigt. Det omfatter, hvordan vi tilrettelægger vores opgaver, hvor vi udfører dem, og hvordan vi løbende vedligeholder kloakker og pumper. På den måde undgår vi pludselige og uforudsete udgifter, fx brud på ledninger og driftsstop.

Fælles projektflow for en stærkere og mere effektiv projektstyring

Vi har gennemgået og samlet alle eksisterende processer og skabeloner på tværs af systemer for at strømline, opdatere og tilpasse dem til Vejen Forsynings behov.

Målet er at udvikle ét samlet og tydeligt 'projektflow', som skaber mest mulig værdi og sikrer ensartethed i vores projektarbejde.

Skabeloner skal sikre ensartethed og effektivisering og vidensdeling i projekterne.

Andre drifts- og effektiviseringsprojekter, som er sat i gang i 2025

- Oprydning og ny struktur i DocuNote (dokumenthåndteringssystem), som skal sikre bedre og mere smidige arbejdsgange.
- Ny videoovervågning af anlæg og indgange.
- Ny mødestruktur i driften, som skal sikre en bedre og mere effektiv mødeafholdelse.
- Renovering af pumpestationen på Vestermarken i Vejen (se billede nedenfor).



I Vejen Forsyning har vi fire store renseanlæg, som tilsammen renser ca. 7,3 mio. m³ spildevand hvert år (gennemsnit over de seneste seks år).

På vores anlæg samler vi spildevandet fra hele Vejen Kommune. Når vandet løber i afløbet hos kunden og videre i kloakken, bliver det pumpet til et af renseanlæggene via en af vores i alt 97 pumpestationer.

Målet med vores spildevandsforsyning er at rense spildevandet effektivt. Samtidig er det målet at håndtere regnvand, så vi beskytter miljøet – ikke mindst ved at reducere overløb.



Her er en af vores driftsansvarlige ved at rengøre måleenheder og indløbsriste på Vejen Renseanlæg. Indløbsristen rengøres for at forhindre, at større partikler og fremmedlegemer sætter sig fast og skaber driftsforstyrrelser. Måleenhederne renses for at sikre præcise målinger, da vores renseprocesser styres ud fra måledata. Fejlmålinger kan medføre, at anlægget ikke reguleres optimalt. Løbende vedligehold og rengøring er en vigtig del af at sikre stabil drift.

Modernisering af Rødding Renseanlæg øger kapaciteten



Rødding Renseanlæg, som blev moderniseret for 35 mio. kr. og taget i brug i slutningen af 2024, har vist sig at være en stor succes. Hvor det tidligere renseanlæg kunne rense 250 m³ spildevand i timen, kan det nye anlæg rense helt op til 400 m³ i timen. Og de forventninger, vi havde til reduktion af overløb, er blevet indfriet. Alt i alt er der tale om en markant reduktion – vel at mærke med forbehold for variationer i nedbørsmængder, som har stor indflydelse på udledningen.

Færre overløb betyder, at mindre regnvandsfortyndet spildevand ledes ud i vandløb og søer. Det beskytter vandmiljøet og skaber bedre forhold for planter og dyr. Udover at rense mere og bedre, bruger det nye anlæg også mindre energi. Faktisk er energiforbruget faldet med cirka 60 % målt i kWh/m³ fra 2024 til 2025.

- Vi forventede at kunne reducere vores overløb betragteligt, og de beregninger, vi lavede på forhånd, har vist sig at holde stik. Allerede nu ser vi en tydelig forbedring, siger Lasse Schmidt, projektleder i Vejen Forsyning, som tilføjer, at vi med moderniseringen af anlægget både kan passe bedre på naturen og samtidig spare på energien.

(citater fra pressemeddelelse)

Hvorfor modernisere Rødding Renseanlæg?

Hovedårsagen til moderniseringen var, at de gamle procestanke stod til udskiftning, og at sandfanget i det gamle anlæg ikke var designet hensigtsmæssigt til nutidens krav og forhold. Det gamle anlæg, der stammer tilbage fra 1970'erne, kunne rense 250 m³ spildevand i timen, mens det nye anlæg kan rense op til 400 m³ spildevand i timen.

Uvedkommende vand

I takt med klimaforandringerne oplever vi stigende grundvand og mere ekstrem nedbør. Det har ført til markant mere uvedkommende vand i spildevandssystemet, der trænger ind i kloakken via utætheder, fejltilslutninger eller ældre ledninger. Derfor arbejder vi målrettet på at identificere og fjerne uvedkommende vand, typisk gennem tv-inspektioner, renovering af utætte ledninger og etablering af nye regnvandsløsninger.

Åbent hus – oplev spildevandets rejse

Vejen Forsyning markerede i 2025 FN's Internationale Vanddag ved den 22. marts at åbne dørene til det nyrenoverede Rødding Renseanlæg. Vi ønskede at give interesserede mulighed for at opleve, hvordan spildevand behandles og renses, så det kan sendes tilbage til naturen.

Besøgende fik en rundvisning, hvor de kunne følge vandets rejse fra husholdningen til renseanlægget. Undervejs forklarede forsyningens medarbejdere de forskellige trin i renseprocessen, og hvordan moderne teknologi bidrager til en bæredygtig håndtering af spildevand.

Rødding Renseanlæg var særlig interessant at besøge, da anlægget i 2024-2025 blev moderniseret, hvilket har gjort det mere energieffektivt og øget dets renskapacitet betydeligt.



- Spildevandets rejse starter hos vores kunder. Når vi bl.a. går i bad eller bruger toilettet, igangsættes et omfattende arbejde for at sikre, at det vand, der til sidst ledes ud i naturens søer og vandløb, er så rent, at det ikke påvirker fisk og planter. En rundvisning er derfor en god mulighed for at skabe større forståelse for spildevandsrensningens betydning og for, hvordan vi alle kan hjælpe med at passe på vores kloak og miljø. Vi håber, at mange vil tage imod vores invitation og lære mere om, hvordan små valg i hverdagen kan gøre en stor forskel, siger Marianne Randrup Rasmussen, direktør i Vejen Forsyning.

(citater fra pressemeddelelse)

IT-SIKKERHED

Forsyningssikkerhed er ikke alene afhængig af den fysiske infrastruktur, men i stigende grad også af it-sikkerhed. NIS2-direktivet udgør derfor en væsentlig videreudvikling af det oprindelige NIS-direktiv fra 2016. Baggrunden for dette er samfundets øgede afhængighed af digitale systemer og netværk. Samtidig udvikler cybertrusler sig løbende, hvilket medfører en forhøjet risiko for hackerangreb.

For at beskytte den kritiske infrastruktur og opretholde stabil forsyning intensiveres indsatsen for at styrke cybersikkerhed i forsyningsbranchen – og derfor også i Vejen Forsyning.

Vi nedsatte allerede i 2024 en it-sikkerhedsgruppe, hvor vi kortlagde vores eksisterende it-landskab og indførte skærpede retningslinjer og politikker. Dette arbejde er fortsat og er yderligere intensiveret i 2025, hvor vi udover at have indført skærpede retningslinjer og politikker, har gennemført systematisk awareness-træning, ligesom vi har lavet en gennemgribende opdatering af vores beredskabsplan. Et vigtigt arbejde, som skal sikre, at vi er helt skarpe på, hvad vi skal gøre ved fx vandforureninger, strømsvigt - eller hvis vores it-sikkerhed bliver kompromitteret.

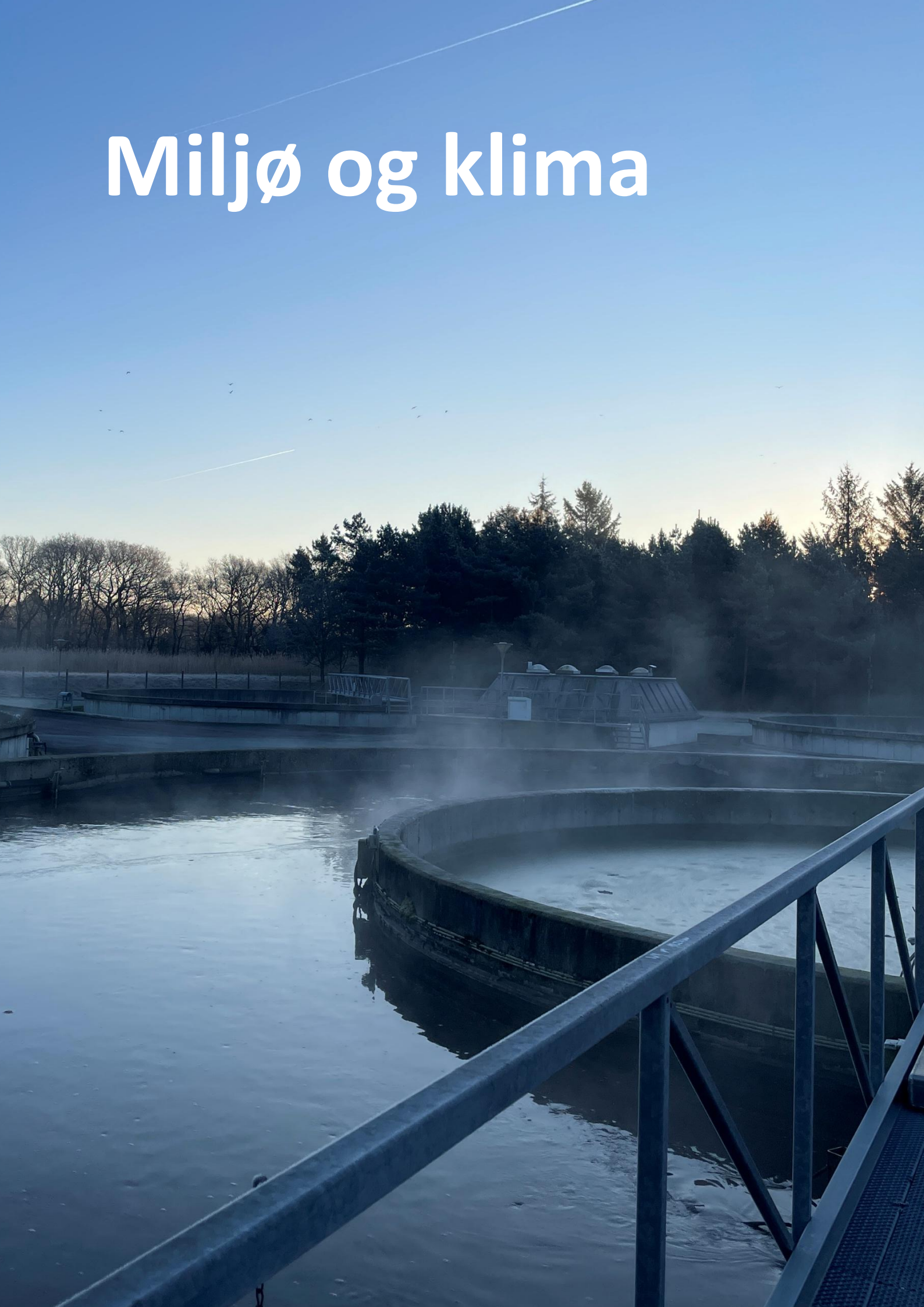
I slutningen af 2025 opfordrede Miljøstyrelsen landets forsyningsvirksomheder til at have ekstra opmærksomhed på, hvad der kan have betydning for enten den fysiske sikkerhed eller cybersikkerheden. Opfordringen kom på baggrund af flere hændelser med droner og cyberangreb i Danmark. Vi har fulgt denne opfordring, og arbejdet med at efterleve direktiver fortsætter selvfølgelig også i 2026, så vi kan beskytte vores drift og sikre stabil vand- og spildevandsforsyning til vores kunder.

Eksempler på it-projekter og -tiltag i 2025

- Udarbejdelse af it-sikkerhedspolitik
- Opdatering af beredskabsplaner
- Indførelse af 'uniqkey' – til at gemme adgangskoder sikkert
- Udarbejdelse af AI-politik og indkøb af Copilot-licenser til relevante medarbejdergrupper
- Udarbejdelse af oversigt over, hvor der ligger data, og procedure for håndtering af disse data
- Adgangsregistrering i administrationsbygningen for besøgende



Miljø og klima



MILJØ OG KLIMA

Vi arbejder bæredygtigt og understøtter Vejen Kommunes mål om klimaneutralitet. Vi fremmer et godt vandmiljø, sikrer drikkevandet og håndterer klimaændringernes konsekvenser. Skærpede miljøkrav kræver desuden konstant opmærksomhed, nye kompetencer og nye teknologier. Vi har i det hele taget fokus på, at vores løsninger så vidt muligt understøtter den grønne omstilling.

(Strategi 2024-2026)



LØSNINGER
TIL GAVN
FOR
MILJØET

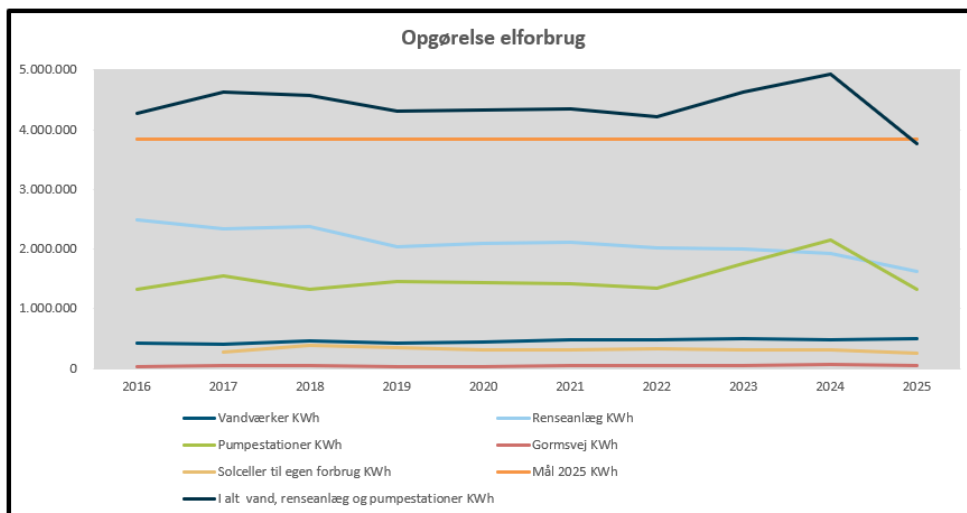
NÅR VI GØR KLIMAREGNSKABET OP

Vores arbejde som forsyningselskab er tæt forbundet med miljø og klima, og derfor har vi i alt, hvad vi gør, fokus på det ansvar og den påvirkning, vi har på omgivelserne. Vi arbejder målrettet på at fremme bæredygtige og grønne løsninger, som beskytter miljøet, imødekommer klimaudfordringer og bidrager til grøn omstilling.

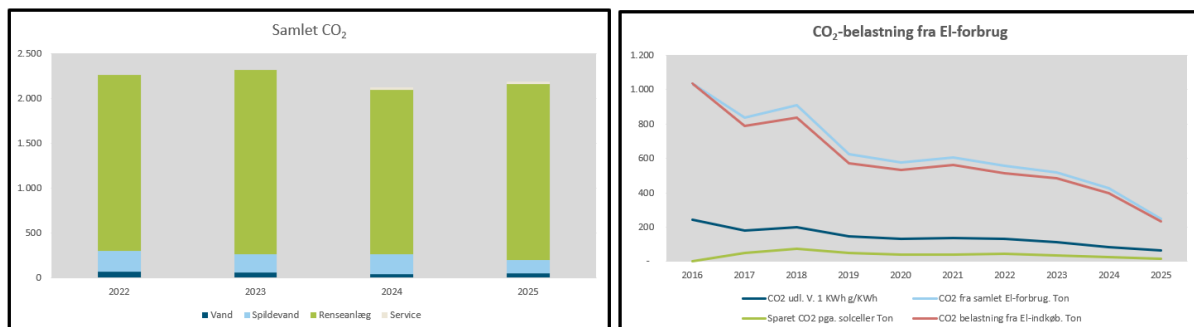
I det følgende ses vores klimaregnskab og nogle af de indsatsområder, vi har arbejdet med i 2025.

Der er ikke den store forskel på vores samlede klimabelastning i 2024 og 2025, selvom de to år faktisk var meget forskellige.

I 2025 faldt der langt mindre regn end i 2024, og derfor brugte vi mindre strøm til at pumpe spildevandet fra pumpestationerne videre til renselanlæggene. Det gav en væsentlig energibesparelse i 2025.



Renoveringen af Rødning Renselanlæg har også haft en positiv effekt, fordi den har sænket vores strømforbrug. Til gengæld er der samtidig beregningsmæssigt sket en stigning i udledningen af lattergas fra selve rensprocessen. Det trækker klimaregnskabet i den modsatte retning, og derfor ender klimabelastningen i 2024 og 2025 med at ligge næsten på samme niveau – men af helt forskellige grunde.



Klimaregnskab – vand

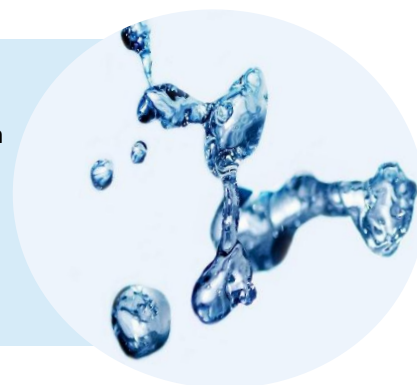
Klimabelastningen fra vores vandforsyning ligger i 2025 på cirka samme niveau som i 2024. I 2025 har vi undersøgt mulighederne for at opsætte solceller. Beregningerne viste, at solceller på Østre Vandværk både vil være en god løsning for klimaet og en økonomisk fordel, og derfor forventer vi at installere solceller i løbet af 2026. Det vil fremover reducere vores strømforbrug fra elnettet og dermed også vores CO₂-udledning.

Når det gælder vandkvaliteten, har der i 2025 ikke været nogen overskridelser i de mikrobiologiske analyser af det drikkevand, vi har leveret til kunderne. Vandet har altså levet op til alle krav.

På Vestre Vandværk har vi målt forhøjede værdier af mangan i råvandet. Det har dog ikke betydet overskridelser i det vand, der er sendt ud til kunderne. Vi justerer og optimerer vores anlæg, så vi ligger under grænseværdierne. Dette arbejde sker i tæt samarbejde med Vejen Kommune, som fører tilsyn med vandkvaliteten.

Vores vand bliver behandlet med lud for at neutralisere den naturligt forekommende aggressive CO₂ i to af de boringer, hvor vi henter vandet. Denne behandling er helt normal og er med til at beskytte både vores ledningsnet og installationer hos kunderne.

Vores drikkevand er certificeret som en fødevarer. Det betyder, at vi hvert år gennemgår alle procedurer, bygninger og installationer sammen med en ekstern auditor. Formålet er at sikre, at vi leverer vand af høj kvalitet, og at der ikke er forhold, vi kan have overset. Certificeringen forpligter os også til løbende at forbedre vores systemer og arbejdsgange – alt sammen for at sikre sundt og fødevarer sikkert drikkevand til kunderne.



Klimaregnskab – spildevand

I 2025 faldt der mindre regn end både i 2024 og 2023. Det kan tydeligt ses på strømforbruget på vores pumpestationer, hvor forbruget er faldet med hele 38 % sammenlignet med 2024.

Strømforbrug og regn pr. år

		2025	2024	2023	2022
Strømforbrug	kWh	1.335.948	2.152.807	1.748.527	1.333.690
Regnmængde	mm	857	1.263	1.175	844

Når der kommer mindre regn, skal der flyttes mindre vand gennem systemet, og derfor falder energiforbruget på pumpestationerne.

Det er dog svært at sammenligne udviklingen længere tilbage end til 2023, fordi vi i denne periode har nedlagt flere små renseanlæg og samlet dem i fire større anlæg. Det gav en energibesparelse på selve renseanlæggene, men et større strømforbrug på pumpestationerne, fordi vandet nu skal transporteres længere.

Overløb har betydning for klimaregnskabet, fordi der kan dannes lattergas (N₂O), når næringsstoffer udledes til vandmiljøet. Dette er en mindre del af klimaregnskabet.

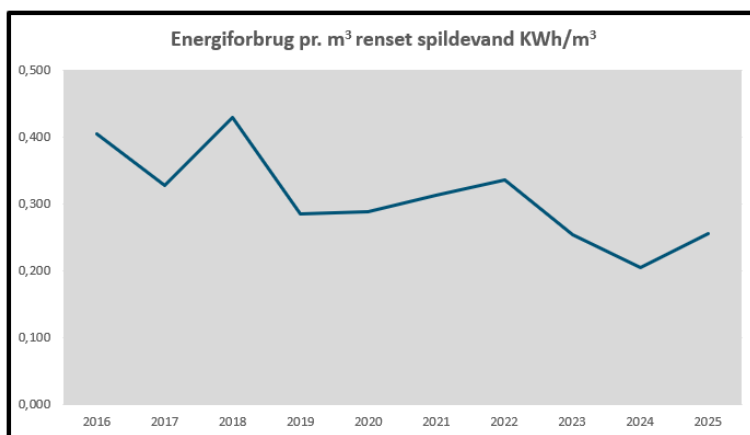
Klimaregnskab – renseanlæg

For at beregne klimaudledningen fra vores renseanlæg ser vi på to faktorer i spildevandet, når det kommer ind på anlægget:

- COD – som siger noget om det organiske indhold og kan føre til dannelse af metan.
- Totalt kvælstof – som kan føre til dannelse af lattergas.

I 2025 har der været en højere mængde af næringsstoffer ind på renseanlæggene end tidligere år. Det betyder også en højere udledning af lattergas og metan fra renseprocessen. Særligt lattergas er vigtig at holde øje med, fordi den er en kraftig drivhusgas – omkring 300 gange stærkere end CO₂.

Der er dog usikkerhed forbundet med disse beregninger, der omregner næringsstofindhold til lattergas. I 2025 er der dannet næsten 1 ton mere lattergas end i 2024, hvilket har en markant effekt på klimaregnskabet.



Mulighed for styring af lattergas

Ved ombygningen af Brørup Renseanlæg og Rødning Renseanlæg blev der gjort klar til at kunne måle og styre processerne for at mindske dannelsen af lattergas. Denne funktion har desværre ikke fungeret efter planen, og med det nuværende udstyr har vi ikke mulighed for at reducere lattergasproduktionen yderligere. Vi afventer derfor bedre teknologi eller mere viden på området.



Slamproduktion og håndtering

Slamproduktionen er steget, særligt i anden halvdel af 2025. Vores slam anvendes normalt på landbrugsjord som gødning. Det betyder, at landmændene kan erstatte en del af den kunstgødning, der ellers skulle bruges, da kunstgødning er klimabelastende at producere. Derfor giver udbringning af slam en positiv klimaeffekt, selvom denne gevinst ligger uden for de officielle klimaregnskabs-“scopes”.

PFAS i slam fra Holsted

Slammet bliver løbende analyseret efter Miljøstyrelsens regler. I 2022 blev der fundet PFAS i slammet fra Holsted Renseanlæg, og derfor må det i øjeblikket ikke bruges på landbrugsjord. Det bliver i stedet brændt, hvilket både er dyrere og betyder, at vi mister den klimaeffekt, der ligger i at erstatte kunstgødning. Vi har fundet kilden til forureningen og er i dialog om, hvordan vi bedst håndterer situationen fremover.

Renseanlæggenes renseseffekt

Vores fire store renseanlæg renser mekanisk, biologisk og kemisk. De fjerner en meget stor del af næringsstofferne i spildevandet, før det ledes ud i vandløb og åer.

Rensegrader

Rensegrader		COD	BOD	SS	TOTAL-N	TOTAL-P
Vejen	%	93	98	97	93	90
Brørup	%	96	99	97	92	94
Rødning	%	94	99	98	92	77
Holsted	%	95	99	97	93	96

COD (kemisk iltforbrug), BOD (biologisk iltforbrug), SS (suspendede stoffer), Total-N (totalt nitrogen) og Total-P (total fosfor).

De fleste næringsstoffer fjernes med over 90 % effektivitet. Den eneste undtagelse er fosfor på Rødning Renseanlæg, hvor processen stadig er under optimering efter renoveringen. Vi arbejder på at få fosforrensningen op på samme høje niveau – helst uden at skulle bruge større mængder kemikalier.

Miljøtilstand i vandløbene

Der udledes store mængder rensed spildevand til de lokale vandløb, og derfor undersøger vi hvert år vandkvaliteten både opstrøms og nedstrøms renseanlæggene. Vandløbene er målsat til god økologisk tilstand efter Vandrammedirektivet.

- Tuesbøl Bæk, som Brørup Renseanlæg udleder til, opfylder ikke målsætningen over en årrække. Vi forventer, at overløb er den væsentligste årsag, og arbejder målrettet på at mindske dem.
- Ved Rødning Renseanlæg er der i 2025 konstateret, at tilstanden nedstrøms ikke opfylder målsætningen. Historisk har den ellers ligget over. Det kan skyldes indkøringsfasen efter renoveringen. Vi følger udviklingen tæt for at sikre forbedring i 2026.

Kemikalier i rensningsprocessen

Vi bruger to typer kemikalier:

Jernklorid

- Fjerner fosfor fra spildevandet og overfører det til slammet.

- Anvendes på renseanlæggene i Vejen, Rødding og Holsted.
- Det samlede forbrug i 2025 ligger på samme niveau som i 2024.
- Forbruget er dog flyttet:
 - 2024: mest på Vejen.
 - 2025: mest på Rødding, fordi biologisk fosforfjernelse endnu ikke fungerer optimalt efter renoveringen.

Polymer

- Bruges ved afvanding af slam for at øge tørstofindholdet.
- Forbruget er stabilt, selvom mængden af slam steg i 2025.

Klimaregnskab – administrationen

Langt størstedelen af den samlede klimabelastning fra vores hovedkontor på Gormsvej 7 i Vejen stammer fra medarbejdernes transport til og fra arbejde.

Vi kan i 2025 se, at flere af vores medarbejdere kører elbil. Det samlede antal kørte kilometer i elbil er faktisk blevet fordoblet fra 2024 til 2025. Vi regner med, at denne udvikling fortsætter, så vi har planer om at sætte ladestandere op ved hovedkontoret. På den måde bliver det nemmere for medarbejdere, kunder, samarbejdspartnere, bestyrelsesmedlemmer mv. at tage elbilen til og fra arbejde eller møder og vælge en grønnere transportløsning.

Når det gælder varmeforbruget, har vi brugt lidt mindre fjernvarme i 2025 end året før. Til gengæld har den fjernvarme, vi har modtaget, haft et højere CO₂-aftryk pr. leveret enhed. Det skyldes, at fjernvarmens klimabelastning kan variere fra år til år, alt efter hvilke energikilder fjernvarmeselskaberne bruger – fx biomasse, overskudsvarme, varmepumper eller naturgas.

Selvom vi altså bruger mindre varme, betyder den højere CO₂-intensitet, at den samlede klimaeffekt ikke falder tilsvarende. Det understreger, hvor vigtigt det er både at reducere vores eget forbrug og samtidig følge udviklingen i de energiformer, vi køber udefra.

OVERLØB

Overløb – et fokusområde

Når det regner meget kraftigt, kan spildevandssystemet blive så fyldt, at der ikke er plads til mere vand. For at undgå at vand presses tilbage i kældre, toiletter og på veje, har spildevandssystemet en slags sikkerhedsventil. Dette sted kalder vi for et overløbsbygværk, hvor overløbet er kontrolleret. Her sørger en indbygget konstruktion for, at regnvandsfortyndet spildevand ledes væk – typisk til et vandløb.

Vi ser et fald i overløbsmængderne fra 2024 til 2025. Dette er i overensstemmelse med, at der faldt mindre nedbør i kommunen.

Der er arbejdet med at forbedre kvaliteten af vores data, hvor vi bl.a. deltager i udviklingen af systemet DITO. Systemet kan kombinere vores ledningsnettsmodel med radaroplysninger fra DMI og beregne, hvor meget overløb der teoretisk har været – både over et helt år og ved enkelte regnhændelser. Dette gør, at vi kan sammenligne beregningerne med vores faktiske målinger og opdage, hvis noget ikke stemmer.

Arbejdet har gjort vores data mere præcise, så de oplysninger, vi sender til myndighederne, er mere sikre. Vi er næsten i mål, men arbejder stadig med de sidste detaljer. Undervejs har vi opdaget en beregningsfejl i nogle af vores tidligere opgørelser.

Vi bruger overløbsdata til at prioritere de investeringer, der kan reducere overløbene så hurtigt som muligt – og samtidig sikre, at vi bruger pengene bedst muligt til gavn for miljøet.

		2025	2024	2023	2022
Overløbsmængde	m ³	352.838	416.829	569.203	242.663
Regnmængde	mm	857	1.263	1.175	844

STØRRE SPILDEVANDS- OG KLIMAPROJEKTER I 2025

Vi arbejder hele tiden på at reducere overløb, og derfor investerer vi løbende i at forbedre spildevandssystemet, bl.a. gennem separatkloakering og renovering af ledninger, så regnvand og spildevand får hver sine ledninger. Det mindsker risikoen for overløb og beskytter både miljøet og lokalområderne. Læs mere om overløb på foregående side.

Centrale separeringsprojekter – kort fortalt!

2025 var et meget aktivt år for spildevandsområdet med bl.a. afslutning af Glejbjerg-projektet, opstart af kloakprojekt i Andst og håndteringen af vandudfordringerne i Øster Lindet. Samtidig blev der gennemført mange mindre renoveringer og strømpeforinger, som samlet styrker hele spildevandssystemet og reducerer risikoen for overløb. Her er et udpluk af de områder, som vi prioriterede i 2025:

Glejbjerg: Separering giver resultat

I 2025 afsluttede vi den omfattende kloakseparering, som vi startede i 2024.

Vi forbedrer kloakken og laver regnvandsbassin i Glejbjerg

Start: August 2024

Slut: Slut 2025

Kloakken var slidt og trængte til renovering. Samtidig opdelte vi kloakken, så regnvandet nu ledes direkte tilbage til vandmiljøet. Det betød også bedre plads til spildevandet, så vi undgår overbelastning og overløb ved kraftig regn, hvilket var et problem i området. På Borgergade lå et overløbsbygværk, som ved store regnmængder aflastede meget til et lille vandløb. For at reducere overløb fra overløbsbygværket og forbedre vandmiljøet etablerede vi et regnvandsbassin på den østlige side af Borgergade. Regnvand fra veje og fortove fra Borgergade i den nordlige del og parkeringsarealerne ved hhv. hotellet, skolen og fritidscentret ledes i dag til dette bassin. Det samme gælder vejvandet fra Nyvang og evt. den nye boligudstyknig på Byagergårdsvej.

Vi forventede en reduktion på 60-65 % af regnvandet til spildevandssystemet.

Lokalrådet har lavet en sti rundt om regnvandsbassinet, hvor der vil være permanent vandspejl, så området også bliver et rekreativt område.

PROJEKT-
BESKRIVELSE
FRA
HJEMMESIDE

Vejsepareringen i Glejbjerg har givet tydelig gevinst. Vi har ikke registreret overløb i området trods kraftige regnhændelser. Det er en markant forbedring, som viser effekten af de nye tiltag.



Styrket håndtering af regnvandsproblemerne i Øster Lindet

Som en del af en større helhedsplan mod problemerne med vand i Øster Lindet satte vi i april 2025 gang i to vigtige projekter:

- Oprensning af regnvandsbassin ved Præstegårdsvej, dvs. vi fik ryddet beplantningen og rensset bassinet, der var groet til med bl.a. pil og rødæl, så der er plads til mere vand. Et arbejde, som også skabte lys og bedre forhold i bassinet, og som er en del af vores løbende vedligeholdelse.
- Parallelt hermed etablerede vi en ny regnvandsledning på Terpevej, der har bedre kapacitet til at håndtere kraftig regn.

Samtidig har vi – og er fortsat – i dialog med Vejen Kommune om løsninger, som kan afhjælpe, at overfladevand fra områder uden for byen løber ind.



Kloakseparering i Andst

Da kalenderen sagde juni gik vi i gang med omfattende kloakforbedringer i Andst. Målet var at skabe bedre kloakforhold og samtidig skabe bedre vilkår for naturen – bl.a. ved at fjerne overløb. Derfor gik vi i gang med at etablere et regnvandsbassin samt separere og udskifte en række nedslidte kloakledninger.

I områder, der endnu ikke er separatkloakeret, ville vi desuden opdele spildevandssystemet i to ledninger: én til regnvand og én til spildevand. Det er et omfattende projekt, som først forventes færdigt i slutningen af 2026.

- Renovering af slidte kloakledninger
- Etablering af nyt regnvandsbassin
- Opdeling af spildevandssystemet i regn- og spildevand i ikke-separerede områder

Strømpeforing – når en rørledning får nye strømper

Strømpeforing er en hurtig og bæredygtig måde at renovere kloakledninger på – uden at vi skal grave hele vejen op. Når vi strømpeforer, bruger vi en fleksibel "strømpe", som hærdes og bliver til en stærk ny rørledning inde i den gamle. Det svarer lidt til at give kloakledningen et nyt sæt tøj, der beskytter mod lækager og skader.

Sådan foregår en strømpeforing typisk:

- Vi starter med en tv-inspektion af kloakken for at finde skader.
- En specialdesignet plaststrømpe føres ind i kloakledningen.
- Ved hjælp af damp eller LED-lys hærdes strømpen og danner en ny, stærk foring.
- Til sidst skærer vi åbninger til stikledningerne og sikrer, at alt er tæt og i orden.

I 2025 har vi fx brugt denne teknik på Koldingvej i Vejen. Arbejdet tog cirka en uge. Til sammenligning ville traditionelt gravearbejde have taget to måneder.



Vi har også strømpeforet i Foldingbro for at forhindre uvedkommende vand, men det har ikke haft den ønskede effekt, da højt grundvand volder problemer og medfører, at brøndene i området sprænger læk. Vi er derfor gået i gang med grundvandspejling og ekstra analyse for at finde ud af, hvordan vi bedst forhindrer uvedkommende vand.

Strømpeforingen i Foldingbro har dog haft miljømæssige gevinster. Beregninger viser, at vi ville udlede 277 tons CO₂ ved traditionel opgravning og reparation, mens vi ved at strømpefore kun udleder 36 tons.

Også i gang med separering i Ladelund

Vi gik i 2025 også i gang med at lave bassinudvidelse og etablere et separat system, så spildevand og regnvand bliver adskilt i to ledninger. I dag er det samlet i en ledning, og alt vandet føres til renseanlægget for at blive

renset. Ved separeringen mindskes vandmængden og risikoen for evt. oversvømmelser også. I 2025 er bassinet udvidet. Projektet skal reducere overløb og herved også mindske belastningen af Brørup Renseanlæg. Nedenfor ses før- og efterbilleder af basinudvidelsen.



MILJØ OG KLIMA I FREMTIDEN

Vandbranchen står over for en række ambitiøse klima- og energimålsætninger i de kommende år. Den politiske aftale fra 2020 (Kilde: "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi") understreger et ønske om, at branchen skal opnå energi- og klimaneutralitet, ligesom Vejen Kommune har en målsætning om klimaneutralitet senest i 2050, som Vejen Forsyning aktivt bidrager til. Det nye byspildevandsdirektiv fastslår desuden, at alle renseanlæg skal være klimaneutralitetskonforme senest i 2045. Flere grønne tiltag kan samtidig vise sig at være økonomisk fordelagtige, fx investeringer i solceller, energibesparende pumper og andet moderne udstyr. I 2025 gik vi derfor i gang med at undersøge forskellige klimatiltag med henblik på at prioritere de projekter, der skaber størst værdi for både miljøet og vores kunder.

Som følge heraf planlægger vi at installere solceller på Østre Vandværk i 2026. Derudover har vi identificeret muligheder for at udvide solcelleanlægget på Holsted Renseanlæg, hvilket dog endnu ikke er besluttet, men det kan vise sig både økonomisk og klimamæssigt fordelagtigt.

Derudover har vi gennemført følgende undersøgelser, hvor det har vist sig, at en etablering enten ikke er økonomisk fordelagtig eller ikke muligt:

Solceller på Vestre Vandværk (ikke økonomisk fordelagtigt)
Solceller på Rødding og Brørup renseanlæg (der er for meget overproduktion i forvejen efter renoveringerne)
Batteriløsning på Rødding Renseanlæg (ikke økonomisk fordelagtigt)
Solfangere på administrationsbygningen på Gormsvej til varmt brugsvand (ikke økonomisk fordelagtigt)
Solceller på Vejen Renseanlæg (potentiale, men mangler fysisk plads)
Vindmøller (kun "tilladelse" på tre adresser, men her giver enten vindforholdene problemer, eller de nærmeste naboer bliver generet)

Flere elbiler

Vi vil købe to nye elvarevogne, som skal erstatte eksisterende dieselvarevogne. Skiftet betyder:

- Forventet større elforbrug
- Mindre dieselforbrug og dermed en positiv klimaeffekt

Dette er endnu et skridt mod en grønnere og mere moderne drift.

Nyt anlæg til yderligere fjernelse af fosfor

Vi går snart i gang med at opsætte et nyt anlæg til at fjerne fosfor på både Vejen Renseanlæg og Rødding Renseanlæg. Det er et krav som en del af Den Grønne Trepert. Vi begyndte at undersøge mulighederne i 2025 og skruer ekstra op for indsatsen i 2026, så vi kan få det hele installeret i 2027. Tidsplanen er stram, men vi gør det for at give Vadehavet et sundere liv.

Energi- og klimatilsyn

Vi gik i gang med det lovpligtige energi- og klimasyn i 2025. Vi regner med at blive færdige i 2026, og rapporten – som vi håber er klar i maj – kan måske komme med nogle nye ideer til forbedringer, vi ikke har tænkt på før. Vi glæder os til at se, hvad den viser.



Organisation og samarbejde

ORGANISATION OG SAMARBEJDE

Vejen Forsyning er en mindre aktør. Vi tror derfor, at udfordringer bedst håndteres i fællesskab. Vi arbejder derfor gerne med andre forsynings, leverandører, Vejen Kommune, uddannelsesinstitutioner og skoler mv. Vi er derfor også åbne om vores aktiviteter inden for vand og spildevand og vejleder gerne vores kunder. For at understøtte dette og geare organisationen til de forandringer, vi står over for, skal vi være en attraktiv og professionel organisation, der prioriterer trivsel, udvikling og et godt arbejdsmiljø.

(Strategi 2024-2026)



ÅBENHED,
FÆLLESSKAB OG
ET GODT
ARBEJDSMILJØ

KUNDEPERSPEKTIV OG FÆLLESSKAB

Vi kan godt lide dialog – og vi gør det på mange måder

Vi tror på, at den bedste forsyning skabes sammen med vores kunder, og derfor inviterer vi gerne til dialog.

Det gælder, når vi åbner dørene til vores anlæg, når vi underviser, når vi mødes til Open By Night, når vi møder vores kunder i øjenhøjde, og når kunderne har mulighed for at gøre deres stemme gældende ved forbrugervalget.

Også i 2025 havde vi mange gode dialoger...

Åbent hus og Open By Night – vi mødes med jer

I 2025 åbnede vi igen dørene for alle interesserede i forbindelse med Vandet Dag, der ville kigge indenfor og se, hvordan vi på renseanlægget i Rødding arbejder for en sikker og mere grøn fremtid.

Derudover deltog vi igen i år i Open By Night i Vejen, hvor vi rykkede ud i bylivet og mødte vores kunder dér, hvor de er. Det blev igen til spændende samtaler om bæredygtighed, forsyningssikkerhed og fremtidens løsninger – og ikke mindst om forbrugervalget, og hvordan man kunne bruge sin stemme og tale vandets sag, da arrangementet fandt sted midt i opstillingsperioden.

Disse møder er vigtige for os, fordi dialogen med vores kunder styrker vores arbejde og gør os klogere på, hvad der betyder mest for dem.



Forbrugervalg – en stemme for vandet

Den 25. august 2025 åbnede vi op for, at man kunne stille op til forbrugervalget. Sidste gang var der fredsvale, så denne gang gik vi ekstra meget op i at få flere kandidater på banen. Derfor sørgede vi for at sprede budskabet om forbrugervalget på mange forskellige måder – bl.a. ved at være med til Open By Night (se ovenfor), invitere interesserede til infomøde om at blive kandidat, og vi var også ude med annoncer og

pressehistorier både i aviser, på sociale medier, på infoskærme og på vores driftsbiler, som kommer vidt omkring i hele kommunen.

Otte personer stillede op for at styrke den lokale vandforsyning. Selve valghandlingen fandt sted i perioden fra 10. oktober til 24. oktober 2025.

19.898 havde stemmeret, og stemmeprocenten var 1,03

Der skulle i alt vælges to bestyrelsesmedlemmer og to suppleanter.

Arne Welcher Christensen og Ole Lomholt Mortensen fik flest stemmer og er dermed valgt som forbrugerrepræsentanter i Vejen Forsynings bestyrelse. De fik hhv. 21 % og 17 % af stemmerne.

- Line Ravn fik 16 % procent af stemmerne, og hun er dermed 1. suppleant.
- Stafan Priyankan Sri Vijayasekaran fik 15 % af stemmerne og bliver 2. suppleant.

Den nye bestyrelse tiltrådte ultimo januar 2026 og skal sidde i bestyrelse i de næste fire år.

Ved sidste valg var der fredsvalg, da kun én kandidat stillede op og blev valgt uden afstemning. Direktør Marianne Randrup Rasmussen er derfor meget tilfreds med den store opbakning i år, hvor hele otte kandidater har ønsket at være med til at præge de lokale drikkevands- og spildevandsforhold:

- Det er flot, at så mange har ønsket at engagere sig – det siger meget om interessen for arbejdet med miljø-, energi- og klimaudfordringer.

(citat fra pressemeddelelse)



Skoletjenesten

Hos Vejen Forsyning tror vi på, at viden og engagement starter tidligt. Derfor har vi udviklet en skoletjeneste, så børn og unge kan lære om vandets rejse og den grønne omstilling på en sjov og lærerig måde. Vores mål er, at teori og praksis bindes tæt sammen, så eleverne ikke bare lærer, men også oplever og husker.



Vi tilbyder rundvisninger på både vores rensesanlæg og Østre Vandværk i Vejen, og vi har et mål om 12 skolebesøg om året. I 2025 havde vi 16 besøg.

I 2025 havde vi samtidig et strategisk fokus på at videreudvikle vores skoletjeneste. Formålet med vores skoletilbud er både at udbrede vigtig viden om vandets vej og at så et frø hos eleverne om, at forsyningsbranchen kan være en attraktiv karrierevej. Derfor er det afgørende, at vores tilbud matcher skolernes og uddannelsernes behov.

Som en del af indsatsen gennemførte vi i 2025 en evaluering af den nuværende skoletjeneste, bl.a. med input fra kommunens skoler. Evalueringen viste, at der ikke var store ønsker fra skolerne om ændringer. Til gengæld har vi selv haft et ønske om at optimere og styrke vores tilbud.

Her er de vigtigste tiltag, vi har arbejdet med:

- Hjemmesiden er opdateret med tydelig information om målgruppen, kontaktoplysninger og link til læringsvideoer. Vi har tilføjet information om samarbejde med ungdomsuddannelser samt praktikophold for studerende.
- Kommunikationen er blevet forbedret med årlige mails til skoler ved skolestart, bekræftelsesmails ved booking med forberedelsesmateriale og læringsvideoer.
- Rundvisningerne er udvidet med nye plancher, understøttende informationsgrafik og indretning af undervisningslokaler.

16 SKOLE-
BESØG I
2025

Praktikanter og studerende

Men vi stopper ikke der. Vi har besluttet at gå skridtet videre ved at ansætte elever og tilbyde praktik- og elevpladser.

I 2025 har vi haft flere praktikanter og en ingeniørstuderende, der var hos os i et halvt år, hvor den studerende arbejdede med strategiske indsatser inden for vedvarende energi – bl.a. solceller, vindmøller og varmepumper. I december 2025 slog vi desuden en stilling som procesoperatørelev op.

Studerende, praktikanter og elever giver os friske øjne på vores arbejde og giver omvendt de unge mennesker erfaring med en branche, der er central for miljø og klima.

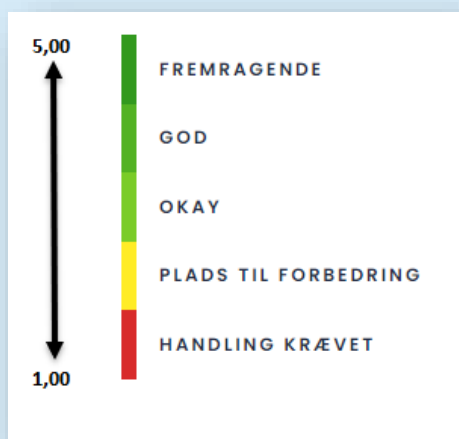
Hvorfor gør vi det? Fordi vi vil være med til at sikre fremtidens kompetencer og inspirere unge til at vælge en karriere, hvor de kan gøre en forskel.

ET GODT OG SIKKERT ARBEJDSMILJØ

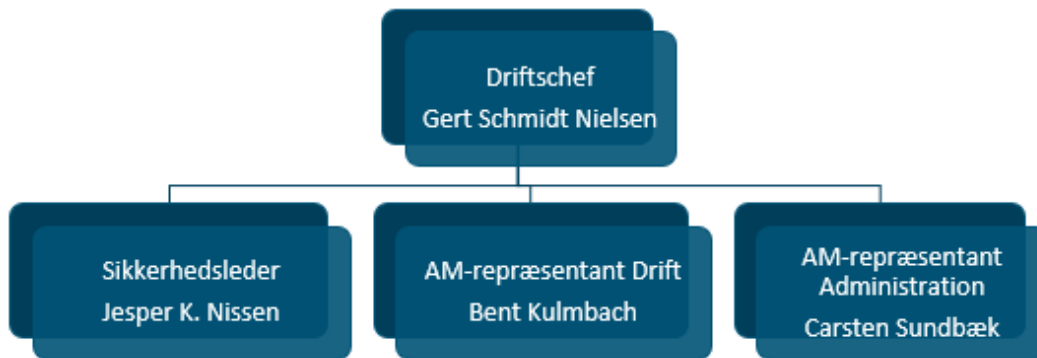
Hos os handler arbejdsmiljø ikke kun om sikkerhed og regler, men om trivsel, psykologisk tryghed og et fællesskab, hvor vi hjælper hinanden, kommunikerer åbent og skaber plads til både faglighed og godt humør. Når vi har det godt sammen, kan vi levere den høje kvalitet, vores kunder forventer – og være en attraktiv arbejdsplads, hvor alle kan udvikle sig og bidrage. Vi viser også ansvar ved at tage praktikanter og elever, og vi har desuden en medarbejder på fleksjob.

Nøgletal fra 2025

Antal medarbejdere:	30 (heraf 11 deltidsansatte)
Kvinder:	14
Mænd:	16
Gennemsnitsalder:	51,50 år
Anciennitet:	10,2 år
Sygefravær:	2,39 %
Arbejdsulykker:	4
Kompetenceudviklingstimer	67 timer pr. ansat
Trivsel:	4,2



I Vejen Forsyning har vi en arbejdsmiljøgruppe (AM-gruppe), der afspejler den overordnede organisering.



Der er udpeget to AM-repræsentanter – én for administrationen og én for driften. Sikkerhedslederen har ansvaret for at koordinere og implementere de godkendte indsatsområder og sikre relevant uddannelse og samarbejde med andre forsyningsvirksomheder. AM-udvalget varetager desuden det generelle AM-arbejde.

MED-udvalget består af fire medarbejder- og tre ledelsesrepræsentanter. Medarbejderrepræsentanterne er de valgte AM- og tillidsrepræsentanter.

Arbejdsmiljø, sikkerhed og sundhed er faste punkter på alle MED-møder. Referater fra disse møder er tilgængelige for alle medarbejdere på vores intranet.

Fokusområder i 2025

I 2025 tog vi flere vigtige skridt for at styrke arbejdet med sikkerhed og arbejdsmiljø på tværs af hele forsyningen. Målet var enkelt: Vi vil skabe trygge rammer og et miljø, hvor både trivsel, sikkerhed og faglighed går hånd i hånd.

Sikkerhedsrunderinger – friske øjne finder flere løsninger

Vi gennemførte sikkerhedsrunderinger på både renseanlæg og vandværker. Her tog den driftsansvarlige en kollega med, som ikke til daglig arbejder på anlægget. Det gav nye perspektiver og gør det lettere at få øje på forhold, vi kan forbedre.

Runderingerne bliver fremover en fast årlig opgave på alle vores renseanlæg, vandværker samt udvalgte pumpestationer og byggepladser.

Uddannelse og temadage – alle skal kunne træde til



Hele forsyningen har i efteråret 2025 gennemført førstehjælpskursus, som vi gennemfører hvert andet år, så alle kan reagere hurtigt og sikkert, hvis uheldet er ude.

Derudover har både vagtteamet og elektrikerne gennemført L-AUS-kursus, så vi arbejder korrekt og sikkert med strømførende anlægsdele og komponenter.

Vi har deltaget i både CRECEA's uddannelsesdag og DANVA's temadag "Sikker Vandbranche". Begge

arrangementer gav ny viden, konkrete værktøjer og inspiration til, hvordan vi kan udvikle vores arbejdsmiljøindsats yderligere.

Nye arbejdsmiljøfoldere – arbejd sikkert

For at gøre vores retningslinjer for sikkert arbejde så tydelige og nemme at bruge som muligt har vi lavet nye arbejdsmiljøfoldere. De erstatter de tidligere udgaver, og de beskriver de gældende krav, vi stiller til sikkerhed i forbindelse med samarbejdet med eksterne leverandører og partnere. Folderne er en del af vores indsats for at sikre trygge og sikre arbejdsforhold – både for vores egne medarbejdere og for alle, der arbejder for os eller på vores vegne.

Folderne er udarbejdet i overensstemmelse med gældende arbejdsmiljølovgivning, men de afspejler også vores ønske om at skabe de bedste rammer for et godt og professionelt samarbejde.

De ligger nu både på hjemmesiden og findes som trykte foldere, så alle medarbejdere og eksterne samarbejdspartnere hurtigt kan finde den information, de har brug for.



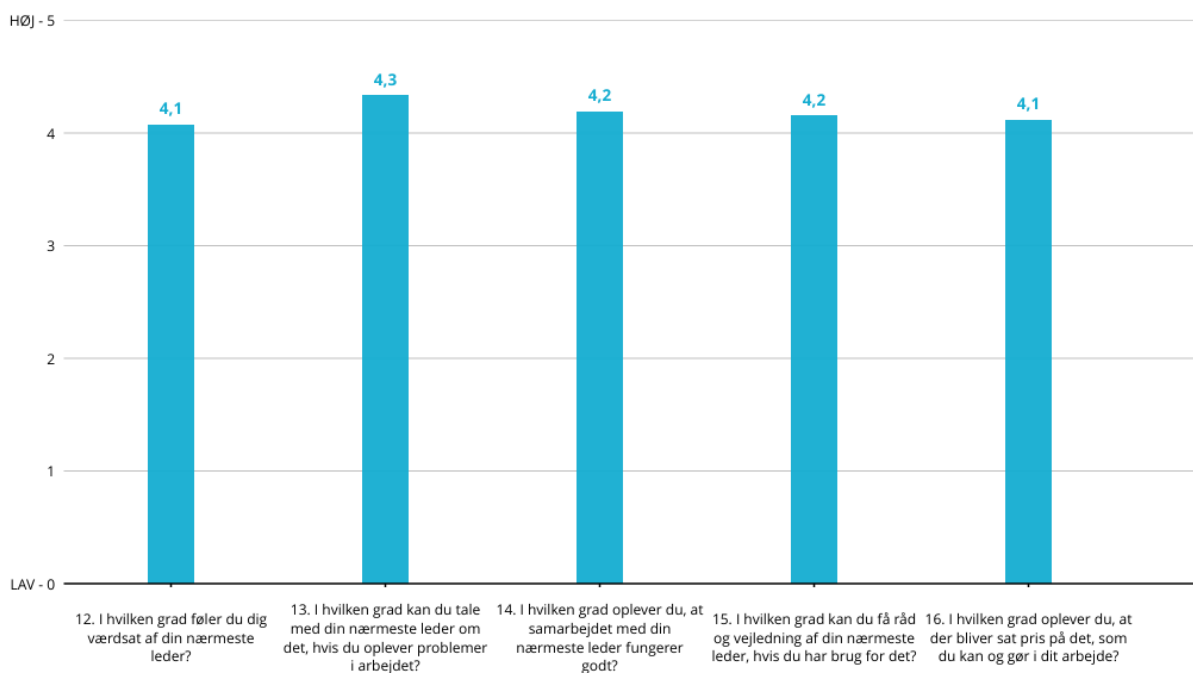
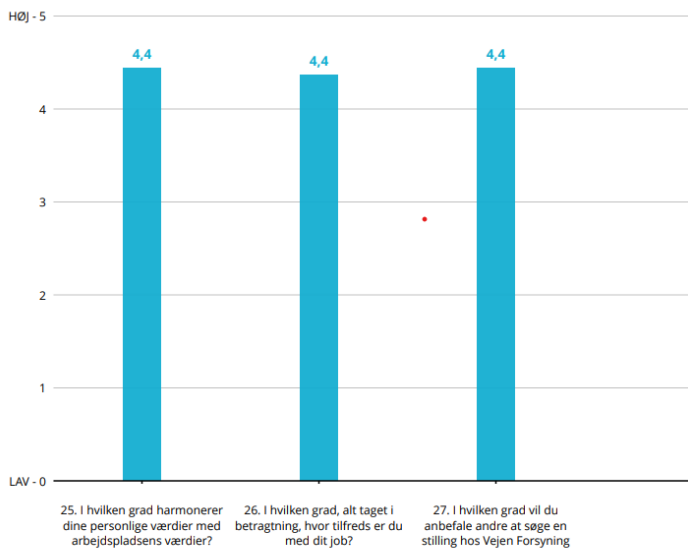
Trivsel og APV

I årets trivsels- og APV-arbejde havde vi ekstra fokus på at styrke fællesskab, psykologisk tryghed og åbenhed – værdier, der er centrale i vores strategi og den kultur, vi ønsker at skabe sammen.

Trivselsmåling – alle har bidraget

Vi gennemførte årets trivselsmåling med 100 % deltagelse. Det giver et godt og nuanceret grundlag for at arbejde videre med vores trivsel og samarbejde i hverdagen.

Her er fx medarbejdernes vurdering af Vejen Forsyning som arbejdsplads og deres forhold til nærmeste leder:



Psykisk og fysisk APV – høj deltagelse og godt engagement

Vi gennemførte både den psykiske og fysiske APV med 97 % deltagelse. En gruppe medarbejdere var med til at formulere spørgsmålene, så undersøgelsen ramte de forhold, der betyder mest for os i hverdagen.

Fra APV'en i 2022 er 35 ud af 40 punkter nu afsluttet, og de sidste fem er i gang med at blive håndteret. Det viser, at vi arbejder systematisk og vedholdende – og at vi følger op, til alle punkter er løst.

Vi lærer af alt – også af det der næsten gik galt

I årets løb blev der registreret fire arbejdsulykker:

- To tilfælde af overbelastning i skulder/arm
- Ét slag på armen
- Ét fald i et hul med slag på skinneben og skulder

Derudover blev der indmeldt fire nærved-ulykker, som bl.a. handlede om manglende saltning på kørearealer, manglende fastgørelse af materialer og uhensigtsmæssige arbejdsstillinger.

Alle otte hændelser blev behandlet i AMU, som har sat konkrete handlinger i gang for at forhindre gentagelser. Det understøtter vores kultur for åbenhed, læring og psykologisk tryghed – værdier, der ligger i vores måde at samarbejde på.

Sygefravær under gennemsnittet

Sygefraværet i Vejen Forsyning lå på 2,39 % i 2025. Til sammenligning lå det gennemsnitlige sygefravær i Danmark i 2024 på 4,12 % (Kilde: Danmarks Statistik).

Tallene giver os et vigtigt indblik i trivsel, belastninger og arbejdsmiljø, og de guider os i den løbende indsats for at skabe en sund og god arbejdsplads.

Opsamling: Det nåede vi i 2025

Viden om arbejdsmiljø og adfærd over for eksterne

Vi udarbejdede nye arbejdsmiljøfoldere og gennemførte flere sikkerhedsrunderinger på byggepladser. Begge tiltag styrker vores fælles forståelse af sikker adfærd og professionel fremtoning.

Gennemførelse af AMU-møder

Der blev afholdt fire AMU-møder, som planlagt.

Sikring mod nedstyrtning på pumpestationer

Alle pumpestationer er gennemgået for behov for gitre og forhøjede kanter ved pumpe-sumpe. I januar 2026 beslutter vi, hvilke pumpestationer der skal have gennemført konkrete tiltag i løbet af året.

Fokus på nærved-ulykker

Emnet er blevet italesat i flere fora, og der er registreret fire konkrete nærved-ulykker – det højeste antal til dato.

På sikkerhedsrunderingerne identificeres mange flere nærved-situationer, men disse indgår i de almindelige tilsynsrapporter. Det viser, at vores systematiske tilgang virker, og at kollegaerne deler observationer, som styrker forebyggelsen.

Fremtiden: Det vil vi i 2026

- Vi vil udarbejde en samlet handlingsplan for alle observationer fra sikkerhedsrunderingerne i 2025, så vi får fuldt overblik og sikrer, at alle initiativer bliver igangsat. Flere tiltag er allerede gennemført.
- De arbejdsmiljøfoldere, som blev udarbejdet i 2025, skal forankres i driften og deles med eksterne samarbejdspartnere, så alle følger samme standarder og forventninger.
- De resterende handlingsplaner skal færdiggøres, og initiativerne igangsættes.
- I 2026 vil vi gennemføre 4-8 sikkerhedsrunderinger fordelt på renseanlæg, vandværker, pumpestationer, bassiner og byggepladser.
- Der gennemføres som minimum fire AMU-møder, så vi fastholder tempoet og sikrer opfølgning gennem hele året.
- Sundhed i forsyningen – vi arbejder på sundhedsfremmende tiltag i forsyningen.

FREMTIDSUDSIGTER – VI ØGER INVESTERINGSNIVEAUET

I 2026 fortsætter vi et markant og nødvendigt løft af hele vores forsyning. Klimaforandringerne presser vores spildevandssystemer, og de seneste års ekstreme regnskyl har tydeligt vist, at vi skal handle nu. Derfor investerer vi målrettet i at modernisere og udvide kapaciteten i vores spildevandssystemer, udskifte slidte ledninger og styrke overvågningen af både drikkevand og indvindingsområder.

Samtidig møder vi stadig skrappe krav til miljøbeskyttelse og it-sikkerhed. Det betyder, at vi i 2026 prioriterer fortsatte investeringer i bedre rensning, færre overløb, reduceret vandspild og en endnu mere robust digital infrastruktur.

Da vi investerer og igangsætter flere anlægsprojekter end nogensinde før, får vi brug for flere hænder. Det betyder, at vi slår nye stillinger op i 2026, bl.a. skal vi have ansat en ny projektleder, en ny teknisk designer og en administrativ medarbejder.

Vi planlægger også at ansætte elever, en procesoperatørelev til vores driftsafdeling og en kontorelev. Et generationsskifte er på vej, og samtidig er der allerede eller også bliver der mangel på kvalificerede medarbejdere i vores branche. Ved at uddanne egne elever tager vi ansvar for at udvikle nye medarbejdere.



UDVIKLING I ØKONOMISKE FORHOLD

Udvikling i økonomiske forhold i koncernen

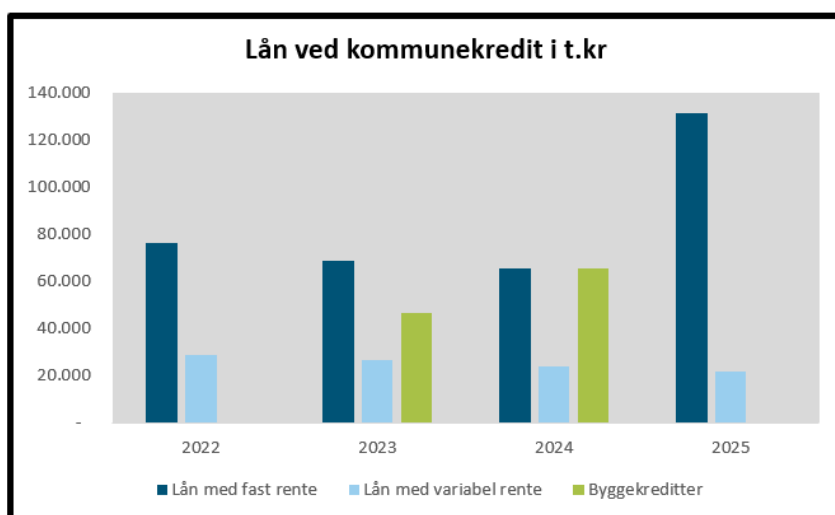
Koncernens resultatet for 2025 viser et overskud 12.079 t.kr. mod et overskud på 2.051 t.kr. i 2024. Koncernens egenkapital pr. 31.12.2025 udgør 1.502.186 t.kr. I budgettet for 2025 var der forventet et underskud på ca. 2,7 mio. kr.

Underskuddet blev vendt til et overskud, hvilket skyldes flere tilslutningsbidrag end budgetsat og et mersalg fra den variable takst i Vejen Spildevand og Vejen Renseanlæg på ca. 110.000 m³. Derudover er der foretaget færre afskrivninger i Vejen Renseanlæg grundet nedskrivning af anlægsaktiverne i 2024, og i Vejen Vand er den historiske overdækning og årets underdækning indregnet.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende i betragtning af ovenstående.

Gæld til KommuneKredit

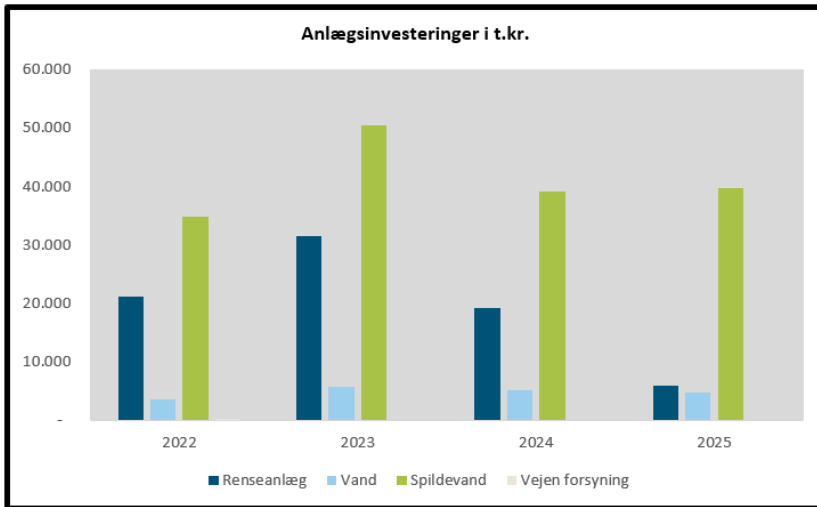
Koncernen har pr. 31.12.2025 en samlet gæld til KommuneKredit på 153.199 t.kr. Når der optages lån, er det et udtryk for, at der udføres investeringer, der ikke kan indeholdes i priserne.



Vejen Renseanlæg har i 2025 omlagt lån fra byggekreditter til lån med fast rente, ligesom der blev optaget et suppleringslån. Pengene er blevet brugt til ombygning og optimering af Rødding og Brørup Renseanlæg. I 2026 forventes der optaget lån i Vejen Renseanlæg i forbindelse med fosforrensning.

Udvikling i anlægsinvesteringer

I 2025 har koncernen samlet haft en investering på 50.348 t.kr.

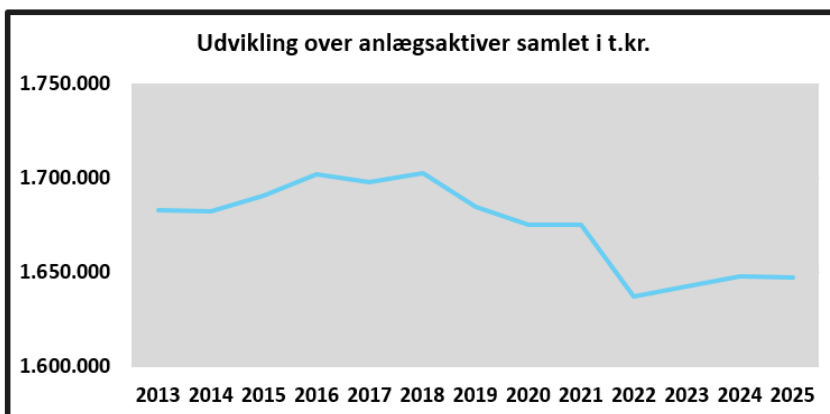


Hovedparten af anlægsinvesteringerne investeres i Vejen Spildevand, som har investeret for 39.803 t.kr. Investeringer i Vejen Renseanlæg er faldet, da ombygning og optimering af Rødding og Brørup Renseanlæg er afsluttet.

Udvikling i anlægsaktiver – spildevand, renseanlæg og vand

Der skal være en sammenhæng mellem udtjente anlæg og de anlæg, der investeres i.

Fastholdelse af anlægsaktiver er en indikator på, at der investeres fornuftigt.



Udviklingen har i perioden fra 2013 til 2021 været stabil.

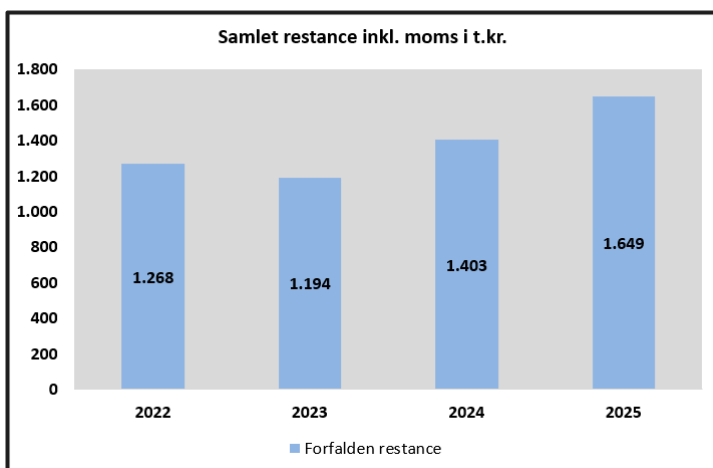
Faldet i 2022 skyldes ekstraordinære afskrivninger grundet fejl i anlægskartoteket. Fra 2023 er kurven stigende grundet flere større investeringer som ombygning og optimering af Rødding og Brørup Renseanlæg, hvorefter den flader ud igen.

Udvikling i restancer

De forfaldne restancer er steget 17 % siden 2024 og vedrører tilgodehavender over tre måneder. En prisstigning på 5,25 kr. pr. m³ (14 %) forklarer en del af stigningen. 350 t. kr. i restancen vedrører et konkursbo, der stadig mangler afklaring.

Inkassofirmaet har inddrevet 79 % af det inddrevne beløbet i 2025, og resten kommer fra afdragsordninger og egen inddrivelse. 25 % af det inddrevne beløb vedrører tilgodehavender fra 2023 eller tidligere.

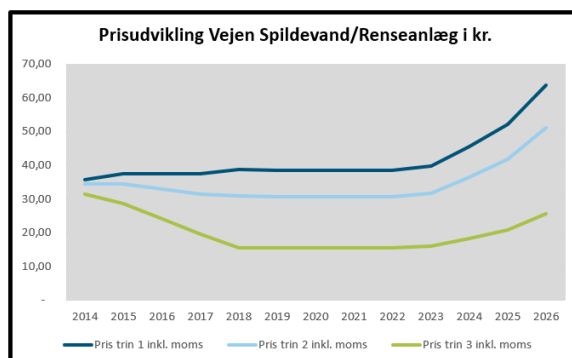
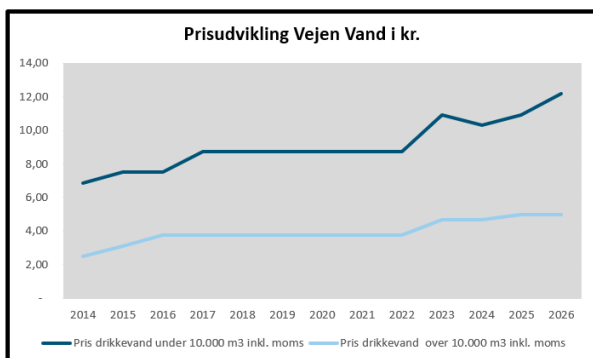
Der er ingen tab realiseret i 2025.



Priser

I 2026 justerer vi priserne for at sikre en stabil og fremtidssikret forsyning. Justeringerne afspejler både de generelle prisstigninger i samfundet og behovet for fortsatte investeringer i vores infrastruktur, herunder klimasikring, kloakseparering og styrket it-sikkerhed. Disse indsats er nødvendige for at mindske risikoen for oversvømmelser og overløb og for at leve op til de stigende krav til robusthed og driftssikkerhed.

Fra 1. januar 2026 stiger prisen på spildevand fra 52,19 kr. til 63,75 kr. pr. m³ inkl. moms, mens vandprisen justeres fra 18,90 kr. til 20,15 kr. pr. m³ inkl. moms og afgift. For en gennemsnitlig husstand med et årligt forbrug på 110 m³ betyder det en merudgift på 1.472 kr. Det faste bidrag for vand forhøjes samtidig med 50 kr., mens det faste bidrag for spildevand fastholdes.



Udvikling i de økonomiske forhold i Vejen Forsyning – moderselskabet

I 2025 genererede selskabet en nettoomsætning på 27.709 t.kr. mod 27.987 t.kr. i 2024, hvilket er på niveau.

Regnskabet for 2025 viser et overskud 12.079 t.kr. mod et overskud på 2.051 t.kr. i 2024.

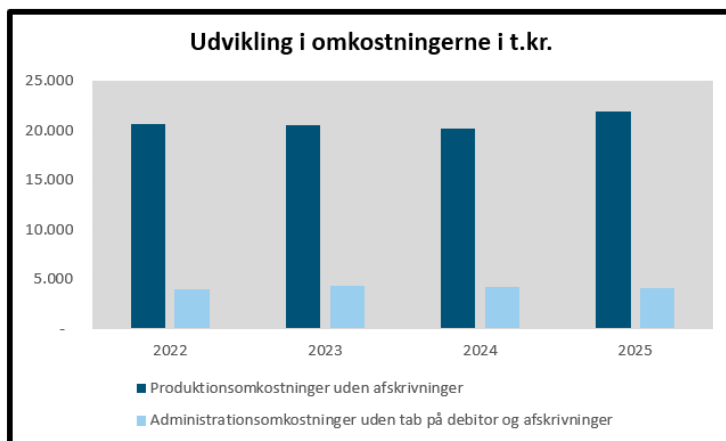
Overskuddet skyldes indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

Selskabets egenkapital pr. 31.12.2025 udgør 1.502.186 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende i betragtning af ovenstående.

Udvikling i omkostningerne

Produktionsomkostningerne stiger fra 2024 til 2025, primært fordi antallet af ansatte er gået fra 27,3 til 27,9. De administrative omkostninger ligger på niveau med tidligere år.



RESULTATOPGØRELSE 1. JAN.- 31. DEC.

TDKK	Note	Koncern		Moterselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	108.600	104.670	27.709	27.987
Produktionsomkostninger	2	-86.173	-92.711	-21.987	-20.435
Bruttofortjeneste		22.427	11.959	5.722	7.552
Administrationsomkostninger		-6.976	-7.203	-4.091	-4.253
Resultat af ordinær primær drift		15.451	4.756	1.631	3.299
Andre driftsindtægter		1.978	2.074	0	0
Andre driftsomkostninger		-461	-556	0	0
Resultat før finansielle poster		16.968	6.274	1.631	3.299
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	10.839	-305
Finansielle indtægter	3	245	266	84	59
Finansielle omkostninger	4	-4.073	-5.382	-119	-330
Resultat før skat		13.140	1.158	12.435	2.723
Skat af årets resultat	5	-1.061	893	-356	-672
Årets resultat		12.079	2.051	12.079	2.051

Resultatdisponering

TDKK	Moterselskab	
	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for netteopskrivning efter indre værdis metode	10.839	-305
Overført resultat	1.240	2.356
	12.079	2.051

BALANCE – AKTIVER

TDKK	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Erhvervede licenser		57	207	0	59
Immaterielle anlægsaktiver	6	57	207	0	59
Grunde og bygninger		101.784	103.771	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		1.505.283	1.505.816	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.215	5.296	224	68
Materielle anlægsaktiver under udførelse		36.390	33.100	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	1.647.672	1.647.983	224	68
Kapitalandele i dattervirksomhed.	8	0	0	1.503.496	1.492.657
Finansielle anlægsaktiver		0	0	1.503.496	1.492.657
Anlægsaktiver		1.647.729	1.648.190	1.503.720	1.492.784
Råvarer og hjælpematerialer		666	793	0	0
Varebeholdninger		666	793	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.220	19.909	137	107
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.114	4.624
Underdækning		3.152	805	0	0
Andre tilgodehavender		8.347	3.377	0	0
Udskudt skatteaktiv	10	0	0	1.391	1.748
Periodeafgrænsningsposter	9	12.399	6.398	850	572
Tilgodehavender		30.118	30.489	6.492	7.051
Likvide beholdninger		6.177	651	0	0
Omsætningsaktiver		36.961	31.933	6.492	7.051
Aktiver		1.684.690	1.680.123	1.510.212	1.499.835

BALANCE – PASSIVER

TDKK	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.018.341	1.007.502
Overført resultat		1.492.186	1.480.107	473.845	472.605
Egenkapital		1.502.186	1.490.107	1.502.186	1.490.107
Hensættelse til udskudt skat	10	3.155	2.094	0	0
Hensatte forpligtelser		3.155	2.094	0	0
Kreditinstitutter		145.432	84.274	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	11	145.432	84.274	0	0
Kreditinstitutter	11	11.483	77.503	286	3.428
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.879	15.243	3.345	805
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	561	1.696
Overdækning		0	2.441	0	0
Anden gæld		4.416	6.297	3.452	3.544
Periodeafgrænsningsposter	12	1.139	2.164	382	255
Kortfristede gældsforpligtelser		33.917	103.648	8.026	9.728
Gældsforpligtelser		179.349	187.922	8.026	9.728
Passiver		1.684.690	1.680.123	1.510.212	1.499.834
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Anvendt regnskabspraksis	16				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Koncern

(TDKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	10.000	1.480.107	1.490.107
Årets resultat	0	12.079	12.079
Egenkapital 31. december	10.000	1.492.186	1.502.186

Moderselskab

(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	10.000	1.007.502	472.605	1.490.107
Årets resultat	0	10.839	1.240	12.079
Egenkapital 31. december	10.000	1.018.341	473.845	1.502.186

PENGESTRØMOPGØRELSE 1. JAN. - 31. DEC.

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Årets resultat		12.079	2.051
Regulering	13	51.116	60.753
Ændring i driftskapital	14	1.575	-11.322
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		64.770	51.482
Renteindbetalinger og lignende		245	266
Renteudbetalinger og lignende		-4.073	-5.382
Pengestrømme fra driftsaktivitet		60.942	46.366
Køb af materielle anlægsaktiver		-50.554	-63.393
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-50.554	-63.393
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-4.862	-3.530
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	19.200
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-4.862	15.670
Ændring i likvider		5.526	-1.357
Likvider 1. januar		651	2.008
Likvider 31. december		6.177	651
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.177	651
Likvider 31. december		6.177	651

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Aktiviteter				
Indtægter fra transport af spildevand	58.997	65.542	0	0
Indtægter fra indvinding og levering af drikkevand	11.158	10.857	0	0
Indtægter fra rensning af spildevand	32.950	26.097	0	0
Andre indtægter	696	641	0	0
Serviceydelse	0	0	27.709	27.987
Regulering af over-/underdækning	4.799	1.533	0	0
	108.600	104.670	27.709	27.987

2. Medarbejderforhold

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	17.521	16.355	17.521	16.355
Pensioner	2.690	2.447	2.690	2.447
Andre omkostninger til social sikring	264	269	264	269
Andre personaleomkostninger	1.448	1.102	1.448	1.102
	21.923	20.173	21.923	20.173
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	28	27	28	27

3. Finansielle indtægter

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Andre finansielle indtægter	245	266	84	59
	245	266	84	59

4. Finansielle omkostninger

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Renteomkostninger tilknytt. Virksomheder	0	0	113	308
Renteomkostninger	3.402	4.624	6	15
Andre finansielle omkostninger	671	758	0	7
	4.073	5.382	119	330

5. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets udskudte skat	1.061	-893	356	672
	1.061	-893	356	672

6. Immaterielle anlægsaktiver

(TDKK)	Koncern	Moderselskab
	Erhvervede licenser	Erhvervede licenser
Kostpris 1. januar	12.383	3.666
Afgang i årets løb	-136	0
Kostpris 31. december	12.247	3.666
Ned- og afskrivninger 1. januar	12.176	3.607
Årets afskrivninger	131	59
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-117	0
Ned- og afskrivninger 31. december	12.190	3.666
Regnskabsmæssig værdi 31. december	57	0

7. Materielle anlægsaktiver

	Koncern				Moderselskab
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar	134.670	2.083.236	27.409	33.080	747
Tilgang i årets løb	0	0	205	50.348	205
Afgang i årets løb	-403	-13.920	-1.442	0	0
Overførsler i årets løb	208	46.282	549	-47.038	0
Kostpris 31. december	134.475	2.115.598	26.721	36.390	952
Ned- og afskrivninger 1. januar	30.899	577.420	22.093	0	679
Årets afskrivninger	1.820	42.148	1.787	0	49
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-28	-9.253	-1.374	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	32.691	610.315	22.506	0	728
Regnskabsmæssig værdi 31. december	101.784	1.505.283	4.215	36.390	224

8. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	485.155	485.155
Kostpris 31. december	485.155	485.155
Værdireguleringer 1. januar	1.007.502	1.007.807
Årets resultat	10.839	-305
Værdireguleringer 31. december	1.018.341	1.007.502
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.503.496	1.492.657

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Vejen Spildevand A/S	Vejen	100%	1.245.812	3.353
Vejen Vand A/S	Vejen	100%	149.833	4.986
Vejen Renseanlæg A/S	Vejen	100%	107.851	2.500
			1.503.496	10.839

9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

10. Hensættelse til udskudt skat

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	2.094	2.988	-1.748	-2.419
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.061	-894	357	671
Hensættelse til udskudt skat 31. december	3.155	2.094	-1.391	-1.748

11. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Efter 5 år	118.094	65.065	0	0
Mellem 1 og 5 år	27.338	19.209	0	0
Langfristet del	145.432	84.274	0	0
Inden for 1 år	7.767	71.068	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	3.716	6.435	286	3.428
	156.915	161.777	286	3.428

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

13. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-245	-266
Finansielle omkostninger	4.073	5.382
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	51.015	58.063
Skat af årets resultat	1.061	-893
Andre reguleringer	-4.788	-1.533
	51.116	60.753

14. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	127	-217
Ændring i tilgodehavender	2.718	-11.669
Ændring i leverandører mv.	-1.270	564
	1.575	-11.322

15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Koncernen har udskudte skatteaktiver på 193,15 mio. kr. i Vejen Spildevand A/S og 1,44 mio. kr. i Vejen Vand A/S. Skatteaktiverne er hverken helt eller delvist indregnet i balancen, idet det er uvist, i hvilket omfang det kan anvendes i koncernens sambeskatning i de kommende år, da selskaberne er underlagt økonomisk regulering og hvile-i-sig-selv princippet.

Andre eventualforpligtelser

Selskabets eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser. Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har på balancetidspunktet andre forpligtelser for 415 TDKK.

16. anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vejen Forsyning A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Vejen Forsyning A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra transport og rensning af spildevand og indvinding og levering af drikkevand. Indtægter indregnes i takt med levering. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Nettoomsætningen korrigeres for reguleringsmæssig over-/underdækning.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til transport og rensning af spildevand indvinding og transport af drikkevand, herunder drift og vedligehold, personaleomkostninger, overvågning, afskrivninger, lokaleomkostninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til kundeadministration og information, administrativ IT, revision, kontorhold, inkassobehandling og tab på debitorer.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter aktiviteter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i datter-virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	15-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-20 år

Der afskrives ikke på grunde. Restværdierne for øvrige anlægsaktiverne er fastsat til nul. Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto

skatter. Tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris. I efterfølgende perioder måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvis denne afviger betydeligt fra kostprisen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



**ÅRSBERETNING
2025**



Gormsvej 7 · 6600 Vejen
Tlf. 76 32 66 00 · www.vejenforsyning.dk